

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

Participants :

Pascal de Izaguirre (Corsair) – Président

CSTA : Alain Battisti (Chalair) - Marianne Sieg de Maintenant (Air France KLM) - Muriel Assouline (French Bee) - Christian Vernet (La Compagnie) - Muriel Assouline (French Bee)

CSAE : Claude Deorestis (CSAE) – Didier Montegut (Groupe 3S)

EBAA France : Bertrand d'Yvoire (Dassault Falcon Services) – Charles Aguetant

GPMA : Julien Ducoup (FEDEX)

UAF : Nicolas Paulissen (UAF)

SNEH : Christophe Rosset (SNEH)

Etaient excusés et/ou représentés :

CSTA : Sandrine de Saint Sauveur (APG Airlines) – Marc Rochet (Air Caraïbes) – Didier Tappero (Air Câlîn) – Philippe Sabo (Airbus Int') – Antoine Foessel (Pan Européenne) – Tony Duquesne (IAAG) – Olivier Mazzuchelli (HOP !) - Philippe Goetz - Muriel Assouline (French Bee)

GIPAG : Ghislaine Barrère (Aéropyrénées)

EBAA France : Dannys Famin

UAF membre associé : Thomas Juin (Aéroport de la Rochelle)

Assistaient également :

Laurent Timsit, Délégué Général FNAM/CSTA

Hélène Clavé, Déléguée Générale Adjointe Affaires Sociales FNAM/CSTA

Eric Trautmann, Délégué Général Adjoint Affaires Techniques et Règlementaires FNAM/CSTA

Anaïs Bensai, Responsable Affaires Techniques FNAM/CSTA

Romain Schulz, Chargé de mission Economie et Développement Durable FNAM/CSTA

Fabien Corfa, Elève-Avocat FNAM/CSTA

Alexandra Ribeiro, Assistante de Direction FNAM/CSTA

Rappel de l'ordre du jour :

- 1) Ouverture par le Président
- 2) Tour de table / actualité des groupements
- 3) Actualité Institutionnelle
- 4) Actualités FNAM
- 5) Actualités du pôle Affaires Sociales et Emploi/Formation
- 6) Actualités du pôle Affaires Règlementaires, Techniques et Développement Durable
- 7) Intervention de Maxime Millefert – Présentation de la Charte Qualité de Service

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

1) Ouverture par le Président

L'actualité du secteur aérien reste riche, notamment la reprise du trafic pour l'ensemble des compagnies aériennes qui reprend assez fortement.

- Trafic : sur les deux premiers mois de l'année 2023, on est revenu à 90% du trafic
- Réforme des retraites : dans les dernières semaines, la fnam a été, en première ligne, occupée principalement par la réforme des retraites (nombreuses réunions, rendez-vous, courriers, mailings ...)
- ATC : des discussions ont eu aussi lieu sur le sujet de l'ATC : courrier co-signé à destination de Clément Beaune.
- Environnement : Le transport aérien reste toujours sous pression sur le plan environnemental, un projet de loi sera discuté le 6 avril pour interdire les jets privés.
- Attaques de la SNCF, communication publique du transport ferroviaire. En contrepartie, la fnam rédige une note pour expliquer et préciser les véritables données relatives au transport aérien.
- La feuille de route ART 301 sur la décarbonation du TA : Cette feuille de route a été remise officiellement ce 14 février 2023 aux Ministres de la Transition Énergétique et en charge de l'Industrie et des Transports, dont le soutien est indispensable à la transition énergétique du secteur. La fnam va être présente et très active sur le groupe de travail relatif aux carburants d'aviation durable (CAD).
- Régulation aéroportuaire : la fnam plaide pour une stabilité réglementaire et fiscale y compris pour la régulation aéroportuaire → Approche entre l'UAF et la FNAM.

Au niveau général, les compagnies aériennes restent sous la critique pour l'augmentation des tarifs notamment vers l'Outre-mer. Une commission d'enquête a été ouverte au parlement en février dernier.

Au niveau interne, la fnam reste active pour attirer de nouveaux membres : CMA CGM CARGO (CSTA) et easyjet (GPMA)

La fnam se réjouit de ces futures nouvelles adhésions et poursuit le contact avec d'autres potentiels nouveaux membres.

En fin de séance, Maxime Millefert (DGAC) présentera le plan d'action de la charte de qualité de service.

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

2) Tour de table / actualité des groupements

Dassaut Falcon

Projet de loi visant à interdire l'aviation d'affaires en France : l'EBAA sera auditionné par le député Monsieur Julien Bayou prévue le 22 mars (audition préparée avec le GIFAS).

Activité DFS : Forte croissance 2022 jusqu'à l'été, très fortement retombé en septembre 2022 ; Nous sommes à -10% par rapport à l'année précédente, plus aucune dynamique de croissance identifiée à date.

Fedex

L'actualité tourne autour de sujets liés à la décarbonation, et de l'étude approche équilibrée de l'aéroport de Roissy.

Coté Fret : tassement perçu depuis le mois de juin 2022, suivi d'une accélération et finalement un ralentissement au niveau global année sur l'année au niveau mondial.

La Compagnie

Eté 2022 : très bon, hiver passable.

Eté 2023 : s'annonce plutôt bien orienté.

Sensible impact sur les réservations, sur le milieu professionnel pour ce qui est du voyage d'affaires et du loisir également.

Hop !

Eté plutôt bien orienté, mais le sujet de la décarbonation reste préoccupant.

UAF & FA

Sujet de financement des missions régaliennes de sûreté.

EES : peut nuire significativement à la compétitivité des aéroports français. Nous plaidons avec la fnam sur la transformation des subventions afin de rééquilibrer le dispositif.

Régulation avec une demande de refonte de la régulation aéroportuaire et passage en caisse aménagée de certains aéroports, notamment à l'aéroport de Lyon.

Problèmes de décarbonation liés à la transition énergétique, ce qui va être très coûteux.

Groupe Dubreuil

Trafic dynamique dans le réseau des Outre-mer contrairement au tassement identifié à la Réunion, nous restons vigilants sur cet axe.

Accroissement du réseau US.

Première observation sur le fret : décroissance d'activité, ce qui est un sujet de préoccupation.

APG AIRLINES

L'augmentation des tarifs est une très bonne chose, cela va rééquilibrer le transport aérien dans un contexte de pression sur le développement durable.

Transport Aérien mondial : bon trafic

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

Chalair Aviation

Marché domestique : activité lente pour les passagers business, petite consolidation et loin des niveaux d'avant crise. Avec une bonne réaction de l'activité loisirs et affaires.

Lignes d'aménagement du territoire : le déficit de ces lignes explose => redevances, taxation du CO2, perspectives de fréquentation de ces lignes. Les entreprises voyagent moins. Grosse difficulté pour les territoires à financer ces liaisons.

CSAE

Bilan 2022 : reprise du trafic drivé par la demande de l'offre des compagnies aériennes.

Difficultés rencontrées : attractivité et politique de recrutement.

2023 : vigilance sur le plein effet des coûts sociaux (70%).

Plan social : dernières approches des partenaires sociaux sur la partie des négociations annuelles se durcit.

SNEH

Dommages collatéraux des hélicoptères notamment avec le projet de loi. Le SNEH ne sera pas entendu par le député.

Perte d'un certain nombre d'adhérents (vente ou dépôt de bilan).

Carence de mécaniciens.

Air France KLM :

Actualités : phase active de remboursement du PGE sur le plan financier des aides de l'état.

Tendances/trafics : positif pour le moment.

Vols domestiques (concurrencés par le train ou d'autres modes de transport) : ajustement des programmes chez AF.

Préoccupations sur l'évolution des taxes et redevances.

3) Actualité institutionnelle

- **Projet de Loi industrie verte** : Tous les mécanismes de soutien à la transition écologique qui peuvent être mis en œuvre intéressent le secteur. La fnam a fait passer ses positions et notamment ses attentes en termes de fiscalité
 - Consultation en cours (G. Kasbarian)
 - PJJ attendu en juin 2023 (10 à 15 articles) plus dispositifs relevant du projet de loi de finances 2024
- **Proposition de Loi visant à interdire les vols en jets privés**
 - Audition le 22 mars 2023
 - Discussion du texte aura lieu le 6 avril 2023

Fabien Corfa, élève-avocat de la FNA/CSTA, va être associé pour préparer ce texte et prépare des éléments juridiques.

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

- Auditions par l'Assemblée Nationale (1^{er} mars 2023) et le Sénat (15 mars 2023) de MM. David Valence, président, Bruno Cavagné, vice-président, et Pierre-Alain Roche, rapporteur général du Conseil d'orientation des infrastructures. Le financement de ce rapport intéresse directement le secteur aérien avec un appel à la taxation de ce dernier afin d'y contribuer.
- DROMs – Prix du transport aérien
 - Audition délégation Assemblée Nationale aux outre-mer : Audition des principaux responsables des compagnies aériennes desservant les outre-mer (14 décembre 2022)
 - Audition délégation sénatoriale aux outre-mer (Janvier 2023)
 - Création le 9 février d'une commission d'enquête sur le coût de la vie dans les départements et régions d'Outre-mer.
 - RDV avec la députée Pitollat le 15 mars 2023
- ART : candidature retirée par M. Marc Papinutti avant les auditions devant le Parlement. La candidature reste ouverte depuis plusieurs mois.

■ AU NIVEAU NATIONAL

- Loi Climat & Résilience
 - Article 145 (« Règle des 2h30 »)
 - Décision de la Commission européenne validant le « nouveau » projet de décret proposé par les autorités françaises
 - Publication des résultats de la consultation publique [9 décembre 2022 – 10 janvier 2023]
 - Décret en Conseil d'Etat attendu en mars
 - Article 301 (« Feuille de route de transition énergétique ») Présentation par Romain Schulz
 - Remise officielle au gouvernement le 14 février 2023
 - Publication officielle prochaine (communiqué de presse conjoint FNAM GIFAS UAF UFIPEM EFE France Hydrogène en préparation)
 - Constitution d'une mission flash sur le développement d'une filière française de Carburants Aéronautiques Durables (CAD) : la FNAM sera associée aux travaux afin d'identifier les blocages et comment aménager la réglementation.
- Navigation aérienne
 - Problématique des grèves de solidarité fonction publique (Relance de la Loi Guerriau ayant été votée en 2019 au Sénat qui attrait au contrôle aérien et les problématiques de grèves du contrôle aérien)
 - Manque d'effectifs à Orly

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

- Régulation aéroportuaire
 - Publication de l'ART relative au système de caisse
 - Interventions CSTA auprès du ministre pour prévenir une évolution de la réglementation pénalisante pour les compagnies

■ AU NIVEAU COMMUNAUTAIRE

- Paquet Fitfor55 (pas d'évolutions depuis le dernier comex fnam-csta)
 - Accord intervenu sur l'ETS européen
 - Echec sur le texte REFUEL EU (incorporation de CAD) : pas de consensus du Parlement. Date du trilogue : 25 avril 2023
 - Travaux toujours en cours sur la directive de Taxation de l'Energie
- Blocage institutionnel sur le Règlement SES2+ : ce texte aboutira-t-il ? prévoir un nouveau projet de règlement ?
- Volonté de révision du Règlement 95/93 sur l'allocation des créneaux horaires

4) Actualités FNAM

■ MISE A JOUR DE LA GOUVERNANCE

- Vice-Présidences FNAM et CSTA
La fnam a procédé au vote de la nouvelle adhésion CMA CGM et le bureau de la CSTA via un conseil CSTA exceptionnel. Plus qu'à confirmer une AGE FNAM pour procéder au vote du nouveau bureau fnam.

Congrès FNAM : rappel de la date du jeudi 25 mai au matin. Le programme est en cours de préparation.

■ NOUVELLES ADHESIONS - CONTACTS

- CSTA : CMA CGM
- GPMA : EASYJET
- SCARA
- CONGRES FNAM – Jeudi 25 mai 2023 (dans l'amphithéâtre de la DGAC)
- COMMISSIONS FNAM
- La fnam a souhaité relancer la commission consommation & droits des passagers
 - Une commission prévue par les statuts et qui ne s'est pas réunie depuis le 4 mars 2018.
 - Constat : Nombreux contentieux (5 affaires) pendants devant la Cour de justice au lendemain de la crise sanitaire, fondés principalement sur le règlement n°261/2004.
 - Le Médiateur du Tourisme et du Voyage a vu croître les demandes depuis 2020 (doublement par rapport à 2019) et qui se maintiennent en 2022 à environ 20 000 saisines (dont les 2/3 tiers concernent le secteur aérien).

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

- Un droit des passagers principalement issu d'une construction jurisprudentielle source d'insécurité juridique.

Nous avons adressé à l'ensemble des adhérents un questionnaire pour juger de l'opportunité de relancer cette commission.

Retours positifs de l'ensemble des compagnies aériennes et adhérents interrogés, notamment sur la possibilité de relancer une veille juridique sur les contentieux en cours et de mettre en place des actions d'influence dans le cas où il y aurait des évolutions juridiques liés aux droits des passagers.

Nous proposons une veille juridique trimestrielle ainsi qu'une récurrence concernant la commission à minima une fois par an. Nous avons pour idée d'organiser une prochaine commission en avril prochain.

Le nouveau président est en cours de désignation. Historiquement, l'ancienne présidence était une collaboratrice de chez AF.

■ BUDGET FNAM

Sur 2022, prévu en déficit de -430 000€, le réestimé à ce stade est compris entre 400 000€ et 350 000€ de pertes qui était attendu et logique en fonction des résultats 2021 du chiffre d'affaires des compagnies aériennes.

Budget 2023 :

Résultat prévisionnel	Hypothèses budgétaires
+3 K€	H1 : CSTA : 90 % CA de 2019 et groupe AF plafonné FNAM : cotisations forfaitaires habituelles
+86 K€	<i>H1 avec augmentation de 5%</i>
+31 K€	H2 : CSTA : 100 % CA de 2019 et groupe AF plafonné FNAM : cotisations forfaitaires habituelles
+115 K€	<i>H2 : avec augmentation de 5%</i>

*Calcul : les cotisations sont assises sur l'assiette et CA avec un décalage d'un an.
CA de l'année N qui sert de cotisation pour l'année N+1*

Evolution des réserves de la fnam (cf. présentation jointe – slide 15).

La fnam n'a pas d'autres solutions pour retrouver un niveau de réserve suffisant que de mettre en œuvre l'augmentation de 5% votée en 2019 pour application en 2021. Elle sera mise en

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

application en 2023 si le chiffre d'affaires des adhérents atteint le niveau de 2019 ou en 2024 si ce n'est pas encore le cas.

A la prochaine assemblée générale de la fnam, la date de mise en œuvre de cette augmentation votée en 2019 sera définie.

Pour rappel, cette application d'augmentation de 5%, qu'elle soit différée d'un an ou pas, ne permettra à la fnam de retrouver un niveau de réserve suffisant qu'au bout d'une période de 3 ans compte tenu des pertes creusées pendant la crise covid.

5) Actualités du pôle Affaires Sociales et Emploi/Formation

Négociation de la fusion des branches Transport Aérien & Manutention et Nettoyage en Aéroport

Signature à l'unanimité des OSR de la branche le 14 décembre 2022 d'un accord cadre relatif à la fusion des deux branches ayant pour objet de déterminer les modalités selon lesquelles l'ensemble des entreprises et salariés relevant des dispositions de la CCR MNA, feront application des dispositions de la CCNTA PS adaptées.

Cet accord prévoit la négociation de deux accords sur le 1^{er} semestre 2023 :

- un avenant de révision de certaines dispositions de la CCNTA PS
- un accord sur les mesures d'accompagnement au rattachement de la CCR MNA à la CCNTA PS

Mise à signature des 2 accords lors de la CPPNI du 18 avril prochain.

Réforme des retraites

Un accompagnement de la mise en œuvre de la réforme des retraites a été négocié entre l'Etat, les organisations syndicales représentatives du personnel navigant et la FNAM.

Les organisations syndicales PNC ont demandé une mesure supplémentaire à l'étude mais dont le coût ne pourrait que s'inscrire dans l'enveloppe calculée par la CRPN pour les 3 grandes mesures retenues par le ministre (cf. présentation jointe).

Emploi/Formation

La fnam siège au bureau et au conseil d'administration AKTO.

Attractivité et promotion des métiers de l'aérien – aspect communication/formation et certification

La fnam développe des actions pour favoriser l'attractivité et la promotion des métiers de l'aérien (cf. actions présentées dans le document joint).

La fnam doit renforcer sa présence dans les salons et/ou forums.

6) Actualités du pôle Affaires Règlementaires, Techniques et Développement Durable

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

Feuille de route ART 301, présentée par Romain Schulz, Chargé de mission Economie et Développement Durable

- Nombreuses publications d'annonces sur les réseaux
- Non encore publiée
- Réalisation dans le cadre de la loi climat et résilience qui demande à chaque secteur industriel de prévoir une stratégie de décarbonation pour sa chaîne de valeur
- Travaux TA : pilotés par la DGAC et du GIFAS, la totalité des acteurs de la chaîne de valeur de l'aérien ont participé (constructeurs, compagnies aériennes, énergéticiens etc.)
- La fnam a participé aux quatre groupes de travail (technologies, énergies, opérations et problématique de compensation => leviers d'amélioration) dont deux pilotés par la fnam.
- Planning : feuille de route terminée et rendue au gouvernement, s'en suit une phase d'arbitrage ou le gouvernement va récupérer les feuilles de route de chaque secteur.

A l'issue de cette feuille de route, quelques sujets pris en main par le CORAC : revoir la Road Map R&D du CORAC sur les différents sujets : quelle suite peut-on donner après cette feuille de route ? Notamment, sur les problématiques des carburants aériens durables, et beaucoup de sujets sur l'avion à hydrogène.

Comparaison des émissions annuelles de la Feuille de route décarbonation du secteur et du SBTi (cf. présentation jointe).

Rappel des 3 scénarios :

- Action : optimiste mais le plus faible
- Accélération : pousser aux maximum les leviers de décarbonation que possède l'aérien (PTL+)
- Accélération bis (E-BTL+)

La spécificité de cette feuille de route est la prise en compte des conséquences sur les prix et par effet d'élasticité prix et définit l'impact sur le marché de l'aérien.

- Ce qui amène à des hypothèses de trafic de croissance annuelle : **0,8%/an** sur le périmètre DOM/DROM (vols Domestiques/ Outre-Mer), (contre 1,8% sans impacts prix) et **1,1%/an** sur le périmètre International (contre 2,1%)

Les émissions annuelles et cumulées de CO₂, sans prise en compte de la compensation réglementaire au niveau nationale et européen, sont présentées dans le document joint.

Pour toute question, vous pouvez contacter Romain Schulz (roschulz@fnam.fr)

ACNUSA : Couvre-Feu Nantes et Bâle-Mulhouse – Position de l'ACNUSA

Actions FNAM

- Courrier envoyé à la DGAC demandant d'amender l'arrêté pour préciser les raisons exonératoires « indépendantes de la volonté du transporteur » afin de ne plus laisser la place à la subjectivité de l'ACNUSA
- Sensibilisation auprès des compagnies pour identifier les cas pour lesquels une amende a été prononcée et qui pourraient faire le cas de recours

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

Réflexions sur un potentiel recours sur le communiqué de l'ACNUSA en lui-même (trop tard pour Nantes, mais encore possible pour celui de Bâle-Mulhouse qui devrait être envoyé fin mars.

Régulation Economique des aéroports

- L'ART a engagé un cycle de consultation.
- La CSTA sera auditionnée le 29 mars 2023.

Affaires Techniques : Avancement de l'étude Aviation Générale et d'Affaires

Comités de pilotage : 5 copil organisés

Activité réalisée :

- 20 entretiens réalisés (7 interlocuteurs ont n'ont pas répondu aux relances ou ont décliné)
- Questionnaire : 36 réponses
 - 18 UAF : 28% de taux de réponses
 - 13 GIPAG : 19% de taux de réponses
 - 2 SNEH : 11% de taux de réponses
 - 3 EBAA : 4% de taux de réponses

L'analyse des données récoltées est en cours. Elle est complétée par des recherches complémentaires d'Arthur D Little

Le rapport préliminaire est prévu le 31 mars 2023, **le livrable final en théorie le 7 avril 2023**

Réglementation : Points Divers

Consultation NPA 2022-11: modifications importantes de l'AirOps

- Transposition de standards et pratiques recommandées de l'annexe 6 de l'OACI ;
- Mise à jour du règlement sur la gestion et la planification du carburant;
- Section dédiée aux hélicoptères (W&B, nouvelle définition de complexité, SPEC ...);
- Règlements sur les PNC, et la sécurité en cabine ;

Toutes les sections de l'AirOps ont été impactées.

GT Maintenance GIPAG / SNEH

Nouveau règlement Part-145 en vigueur depuis 02 décembre 2022.

La date finale de mise en application du règlement est fixée au 02 décembre 2024.

Les 2 sessions étaient dédiées au nouveau règlement Part 145:

- Analyse point par point des modifications du règlement → les questions soulevées ont été transmises à OSAC.
- Mise à jour de la cartographie des risques Part-145 en cours, suite à l'analyse du règlement. Une nouvelle session est prévue le 20 mars.

Intervention Maxime Millefert, DTA adjoint d'Emmanuel Vivet (sujets de facilitations – droits des passagers)

Présentation Charte Qualité de Service.

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 16 mars 2023
	Relevé de conclusions

Prochain Conseil CSTA/Comex FNAM : 15 juin 2023, à 10h00.



Le Président,
Pascal de Izaguirre



Le Délégué Général
Laurent Timsit