



Fédération
Nationale de l'Aviation
et de ses Métiers

COMEX FNAM-CSTA

15 juin 2023

COMEX FNAM-CSTA

ORDRE DU JOUR

- **Ouverture par le Président**
- **Tour de table**
 - ❑ Bilan du congrès FNAM
 - ❑ Communication environnementale
 - ❑ Actualité des groupements
- **Actualité Institutionnelle**
- **Actualités du pôle Affaires Sociales et Emploi/Formation**
- **Actualités du pôle Affaires Règlementaires, Techniques et Développement Durable**
- **Intervention de M. Marc Borel - Directeur du Transport Aérien (DGAC)**

OUVERTURE PAR LE PRESIDENT

TOUR DE TABLE ET ACTUALITE DES GROUPEMENTS

ACTUALITE INSTITUTIONNELLE

ACTUALITE INSTITUTIONNELLE

➤ Principaux textes de Loi au Parlement

- Projet de Loi industrie verte
 - Examen au Sénat (G. Kasbarian)
 - PJJ vise à faciliter l'industrialisation plus crédit d'impôt qui sera inclus dans le projet de loi de finances 2024
 - Amendement proposé par la FNAM visant à inclure les Carburants Aéronautiques Durables (CAD) dans les technologies éligibles
- Proposition de Loi visant à interdire les vols en jets privés
 - Rejet du texte au mois d'avril 2023
 - Annonce concomitante par le ministre des Transports d'une taxe sur les « jets privés ».
- Proposition de Loi visant à renforcer le principe de la continuité territoriale en outre-mer
 - Votée à l'Assemblée nationale le 8 juin 2023
 - Extension des dispositifs relatifs à la continuité territoriale
 - Demande de rapports sur les tarifs de l'aérien et le renforcement de la concurrence de et vers les DROMs
- Proposition de loi relative à la prévisibilité de l'organisation des services de la navigation aérienne en cas de mouvement social et à l'adéquation entre l'ampleur de la grève et la réduction du trafic
 - Examen le 15 juin au Sénat

➤ Actualité parlementaire

- **Audition Mission d'information sur les biocarburants (Sénat)**
- **DROMs – Prix du transport aérien**
 - Commission d'enquête sur le coût de la vie dans les départements et régions d'Outre-mer.
- **Préparation du Projet de Loi de Finances 2024**
 - Taxe sur le transport aérien de passagers, Taxation du gazole non routier (GNR), crédits d'impôts verts (flotte, CAD, engins de piste), TIRUERT
- **ART : absence de Président à la suite de la candidature retirée par M. Marc Papinutti**



SUIVI DES PRINCIPALES EVOLUTIONS REGLEMENTAIRES FRANCE ET UE

■ AU NIVEAU NATIONAL

- **Loi Climat & Résilience**
 - **Article 145 (« Règle des 2h30 »)**
 - Publication du Décret le 22 mai 2023 précisant les conditions d'application de l'interdiction des services réguliers de transport aérien public de passagers
 - **Article 301 (« Feuille de route de transition énergétique »)**
 - Remise officiellement au gouvernement le 14 février 2023 et publiée officiellement le 20 avril 2023 – Dialogue sur les besoins en électricité avec RTE
 - Constitution d'une mission flash sur le développement d'une filière française de Carburants Aéronautiques Durables (CAD)
 - Travaux sur la planification écologique dans les Transports (préparation de la Loi de Programmation Energie Climat)
- **Financement des infrastructures ferroviaires (Taxe sur le transport aérien de passagers)**
 - Financement du secteur aérien sollicité à hauteur de 400 millions d'euros sur la période 2024-2027
 - Taxe applicable à l'aviation d'affaires
- **Régulation aéroportuaire**
 - Travaux engagés entre la CSTA et l'UAF sur des convergences possibles sur l'évolution de la réglementation



■ AU NIVEAU COMMUNAUTAIRE

- **Paquet Fitfor55**
 - Accord intervenu sur l'ETS européen
 - Accord sur le texte REFUEL EU (incorporation de CAD)
 - Travaux toujours en cours sur la directive de Taxation de l'Energie
- **« Net Zero Industry Act » (IRA européen)**
 - Objectif d'inclusion des CAD dans l'annexe réservée aux technologies stratégiques
- **Poursuite a minima des discussions sur le Règlement SES2+**
 - Trilogue en cours avec des chances limitées de progrès
- **Volonté de révision du Règlement 95/93 sur l'allocation des créneaux horaires**



ACTUALITES FNAM

ACTUALITES FNAM

■ COMMISSIONS FNAM

- Relance commission compétitivité (mai 2023)
- Relance commission consommation & droits des passagers (avril 2023)

■ CONGRES FNAM – Jeudi 25 mai 2023 (DGAC)

■ COMMUNICATION FNAM

- Conférence de presse 19 avril 2023
- Communiqués de presse (congrès, coûts Outre-mer)
- Tribune commune FNAM UAF GIFAS sur la décarbonation de l'aérien
- Interventions médias (BFM, France Info, LCP,...)
- Conférence de presse à prévoir sur l'étude Aviation Générale, d'Affaires et Hélicoptères

■ BUDGET FNAM

BUDGET 2023

Décision AG 24/05/2023 :

Application de la seconde augmentation de 5 % en 2023 afin de reconstituer progressivement les réserves

EVOLUTION DES RESERVES :

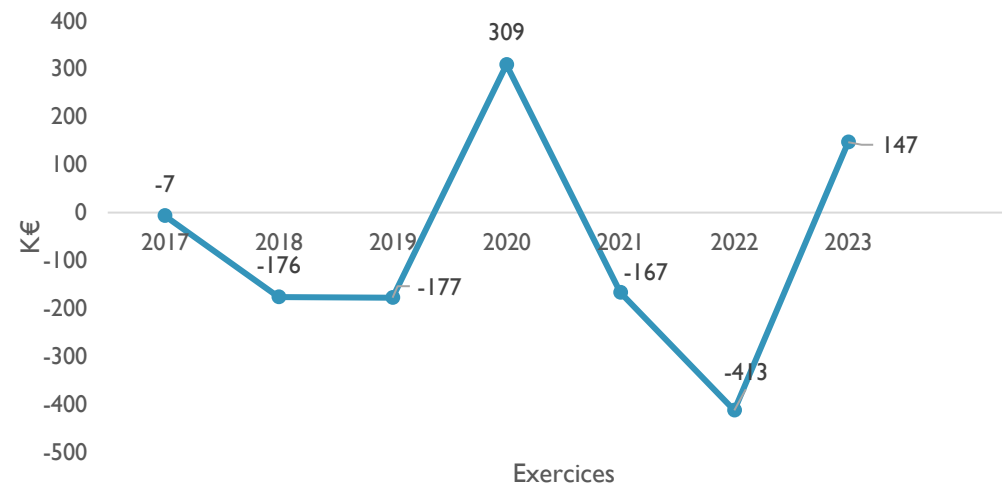
Bilan 31.12.2021	Résultat 2022	Réserves au 31.12.2022	Résultat prévisionnel 2023	Réserves prévisionnelles 31.12.2023
1 318 213	-413 246	904 967	147 209	1 052 176

Usage des réserves : 6 mois d'activité

A ce jour, les fonds propres permettent d'absorber

- 4 mois d'activité pour la FNAM
- 5 mois d'activité pour la CSTA

Evolution résultat 2017-2023



ELEMENTS BUDGETAIRES 2023

- BUDGET INITIAL DEC 2022 : -7K€
- BUDGET REESTIME MARS 2023 : + 3K
- BUDGET ACTUALISE avec CA 2022 et augmentation de 5% : + 147 K€
- Nouveaux membres en 2023 :
 - CMA CGM Air Cargo au sein de la CSTA
 - Easy jet au sein du GPMA

RAPPEL RESULTATS CONSOLIDES

- 2022 : -413K€
- 2021 : -167 K€
- 2020 : +309K€
- 2019 : -177K€
- 2018 : - 176 K€
- 2017 : - 7 K €

POLE AFFAIRES SOCIALES / EMPLOI-FORMATION

Chiffres clés de l'année

- Plus de 3 000 contrats d'apprentissage en 2022 et près de 30 M€ de financements pour cette l'apprentissage
- 800K€ de financement des formations en faveur des entreprises de moins de 50 salariés du secteur
- 4,9M€ de soutien de l'état pour les formations FNE au niveau de la branche
- 27 réunions paritaires de négociation (9 accords de branche signés)
- 24 réunions paritaires emploi formation
- 160 certifications délivrées

Une valorisation des heures consacrées au dialogue social en hausse de près de 60% qui donneront lieu à une hausse significative de la subvention AGFPN pour la branche

Dialogue social

La dynamique du dialogue social au sein de la Fédération : 9 nouveaux accords de branche signés depuis juillet 2022

- **Accords salariaux de branche** : 2 nouveaux accords salariaux permettant d'augmenter les minima conventionnels et un accord portant sur l'emploi et les classifications signés très majoritairement en juillet 2022 et février 2023 ;
- **Accords PRO A** : mise en place de la reconversion ou la promotion par l'alternance (ProA) au sein du secteur de l'aérien au soutien des projets des salariés PS et PNC
- **Accord prévoyance de branche** signé à l'automne 2022 améliorant les garanties DC
- **Accords fusion des conventions collectives CCR MNA et CCN TAPS :**

Signature à l'unanimité de 3 accords relatifs à la fusion des conventions collectives : un accord cadre de fusion signé en décembre 2022, un avenant de révision à la CCN TAPS permettant le rattachement de la CCR MNA à la CCN TAPS et un accord d'accompagnement au rattachement des salariés relevant de la CCR MNA signés en avril 2023.

Dialogue social

Une nouvelle négociation sur un accord égalité professionnelle entre les femmes et les hommes

Obligation triennale de négociation au niveau de la branche (le dernier accord sur le sujet datant de 2008) :

- Sur les mesures tendant à assurer l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes et sur les mesures de rattrapage tendant à remédier aux inégalités constatées;
- Sur les mesures de rattrapage tendant à remédier aux inégalités constatées ainsi que sur la mise à disposition d'outils aux entreprises pour prévenir et agir contre le harcèlement sexuel et les agissements sexistes ».

Autres obligations de négociation au niveau de la branche :

- Sur les mesures tendant à l'insertion professionnelle et au maintien dans l'emploi des travailleurs handicapés ;
- Sur les mesures destinées à faciliter la conciliation entre la vie professionnelle et la vie personnelle des salariés proches aidants.

→ **Le projet d'accord sur l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes (PS)** intègre les mesures destinées à l'accompagnement des salariés proches aidants. Mise à signature à l'issue de la CPPNI du 20 juin.

Concernant les mesures pour les salariés en situation de handicap, il est prévu l'étude de l'actualisation de la convention de partenariat conclue entre la Fnam, l'Observatoire et l'Agefiph en 2017.

Réforme des retraites

I- L' accompagnement de la mise en œuvre de la réforme des retraites négocié entre l'Etat, les organisations syndicales représentatives du personnel navigant et la FNAM

L' accompagnement dans le cadre de la CRPNAC permettant de limiter les impacts pour les personnels navigants dans le cadre du passage de l'âge légal de départ à la retraite de 62 à 64 ans, sera soumis au CA de la CRPNAC, et s'articule autour de 3 grandes mesures :

- La prolongation du versement de la majoration pour les PN dont l'âge sera compris entre 62 ans et le nouvel âge légal de départ 64;
- Pour les PN justifiant de la durée d'assurance requise à partir de 62 ans, le versement à compter de cet âge et jusqu'à l'âge légal de départ, d'un complément de majoration , qui ne peut conduire à relever le montant perçu de celui de la pension CNAV à laquelle ils auraient pu prétendre;
- Pour les PN ayant cessé leur activité à partir de 60 ans et qui ne pourraient s'ouvrir des droits à l'assurance chômage jusqu'à l'âge de perception de la retraite CNAV à taux plein, le versement d'une allocation à partir de la cessation du versement de l'ARE en relais jusqu'à l'âge du taux plein et au plus tard à 67 ans.

Une 4^e mesure a été demandée par les organisations syndicales PNC dont l'étude a été actée par courrier par le ministre sous conditions que son coût ne pourrait s'inscrire que dans l'enveloppe prévue pour les 3 premières mesures actées par les ministres.

Une réunion du GTP (CRPN et DSS) est prévue le 15 juin sur la présentation des chiffrages finaux et sur la faisabilité de cette dernière mesure.

Réforme des retraites

2- Un co-financement Etat et employeurs

Ce dispositif représente un coût pour la CRPN qui a fait l'objet d'un premier chiffrage sur la base d'hypothèses raisonnables.

Rappels :

- le coût du dispositif progressif sera partagé à part égale entre l'Etat et les employeurs pour une période s'étendant de 2023 à 2030 (le coût prévisionnel estimé pour la période serait de l'ordre de 12M€) ;
- une clause de revoyure en 2030 entre l'Etat et les employeurs a été demandée par la FNAM sur le soutien qui devra être apporté par l'Etat au-delà de la décennie.

A ce stade, plusieurs solutions de financement sont à l'étude avec l'Etat dont une consistant à transformer une partie des avances remboursables consenties par l'Etat au titre de la taxe d'aéroport durant la période COVID en subventions.

Actualités du Pole Affaires Techniques, Réglementaires, Economie et Développement Durable

Economie : Commission Economie et Compétitivité

- ❖ Suspendue pendant plusieurs années, la **Commission Economie et Compétitivité** s'est de nouveau réunie le 12 mai 2023 sous la présidence de Marc Rochet, autour des thèmes suivants :
 - ✓ Trafic / Activité
 - ✓ Fiscalité
 - ✓ Réglementation
 - ✓ Et quelques points divers
- ❖ Au-delà du partage des indicateurs économiques, les chantiers suivants ont été évoqués :
 - ✓ Evolution de la fiscalité environnementale française et européenne
 - ✓ Financement des infrastructures ferroviaires
 - ✓ Hausse potentielle de la TVA
 - ✓ Cout de la Sûreté
 - ✓ Surcouts de la Navigation Aérienne liés aux mouvements sociaux
- ❖ Lors de la prochaine commission un benchmark trimestriel sur les principaux coûts opérationnels sera présenté (Couts salariaux / Fuel / MRO / Taxes-redevances)

Economie : Régulation Aéroportuaire

- ❖ Sur l'impulsion des Présidents de la CSTA et de l'UAF, lancement d'un cycle d'échanges CSTA / UAF autour du cadre de régulation aéroportuaire afin d'essayer de trouver des pistes d'évolutions et d'améliorations communes
- ❖ Trois groupes de travail sont créés :
 - ✓ Sur les **Commissions Consultatives Economiques** : l'objectif est d'améliorer le processus et de rendre ces commissions plus fonctionnelles et plus utiles
 - ✓ Sur les **Contrats de Régulation Economique** : l'objectif est de simplifier la méthode de préparation et de validation d'un CRE afin d'en améliorer l'utilité pour toutes les parties prenantes
 - ✓ Sur l'**aménagement éventuel du mécanisme de caisse aéronautique** : la CSTA est d'accord pour étudier avec l'UAF comment faire évoluer le système de régulation appuyé sur une caisse unique vers un système autre sous réserve de trouver un moyen de partager équitablement la valeur supplémentaire créée
- ❖ Premiers échanges le 15 juin 2023

GT SAF de Haut Niveau

❖ **Création le 14 février d'un GT de haut niveau sur les CAD présidé par les ministres chargés de l'Energie, des Transports et de l'Industrie**

Lancement d'une consultation flash des acteurs afin d'identifier les freins à lever et d'élaborer des modalités d'accompagnement adaptées pour le passage à l'échelle de la production en France, d'ici le salon du Bourget au mois de juin.

❖ **Le 11 avril 2023, restitution de la consultation flash et lancement des sous-groupes autour des thèmes suivants :**

- ✓ Aide à l'investissement (ADEME – SGPI)
- ✓ Outil de soutien à la demande (FNAM)
- ✓ TIRUERT – Logistique (DGEC _DGAC-UFIP)
- ✓ Traçabilité (DGEC _DGAC)
- ✓ Financement/De-risking
- ✓ Intrants (DGEC _DGPE)



GT de haut niveau sur les
Carburants Durables pour l'Aviation

11 avril 2023



Fédération
Nationale de l'Aviation
et de ses Métiers



❖ **Le 14 juin, synthèse avant présentation au cours du Salon du Bourget**

Nuisances Sonores Aériennes : Etude d'impact selon l'approche équilibrée

- ❖ Suite à la décision du conseil d'état du 4 avril 2023, la sous-direction développement durable de la DTA n'est plus considérée comme une autorité indépendante pour piloter les études d'impact selon l'approche équilibrée
- ❖ Le décret 2023-375 du 16 mai 2023 **nomme le préfet comme nouvelle autorité**, le directeur technique de l'échelon local assurant l'instruction technique sous son autorité fonctionnelle.
- ❖ Etudes à venir :
 - Aéroport de Lille : le cabinet CGX-AERO est chargé de faire l'étude, la FNAM a été contactée pour un entretien avec le cabinet programmé le 26 juin.
 - Aéroport d'Orly : la reprise de l'étude a été annoncée en CCE le vendredi 9 juin. Les scénarios étudiés seront ceux déjà annoncés début 2022. Le ministre souhaite la fin de l'étude pour octobre 2023.
 - Aéroport de CDG : l'étude sera annoncée en CCE le 20 juin. Le ministre souhaite la fin de cette étude pour début 2024.
 - Beauvais, Toulouse, Bordeaux et Marseille annoncées

❖ Grèves ATC

- Plus de 50 jours de grève depuis début 2023
- 76% des retards ATC depuis le début de l'année liés à la grève ATC (Source DSNA)
- Les retards cause ATC français représentent 70% des délais des ATC européens en 2024 (Source DSNA)
- Projet de loi en examen au Sénat ce jour, pour inclure les contrôleurs aériens dans le dispositif de déclaration des grévistes 48h à l'avance.
- **Implémentation 4-flight dans les centres en-route**
- Logiciel implémenté à Reims et Marseille. Capacités des 2 centres toujours pas revenues au maximum. La DSNA espère avoir la capacité maximale de Reims fin juin.
- Implémentation de 4-flight au centre de Paris ACC en 2024. Importance d'avoir une pleine capacité des secteurs pour les JOP 2024. 2 options sont actuellement à l'étude :

Option 1

- Implémentation à partir du 9 janvier 2024
- Baisse de capacité avec réductions de programme, puis retour progressif à 100 % de la capacité pour les JOP

Option 2

- 1 mois d'essai en conditions réelles à -30 % de capacité à partir du 9 janvier 2024, impliquant des réductions de programme et des re-routing
- De février à l'automne 2024 : utilisation de l'ancien logiciel, à 100 % de sa capacité et sans réductions de programme.
- Implémentation de 4-flight à partir de l'automne 2024.

Carence de mécaniciens

- ❖ Une tribune est en cours de finalisation pour diffusion pendant le salon du Bourget, co-signée FNAM/SNEH/GIPAG/EBAA/EHA
- ❖ En parallèle, le réseau sécurité aérien France de la DGAC souhaite créer 3 GT sur le sujet :
 - Sous-groupe Militaire : comment faciliter la conversion des militaires au civil avec un travail sur les passerelles ou auprès du centre de conversion des armées en charge du transfert des FRA au PART-145?
 - Sous-groupe civil : rapprochement avec la directrice de Pôle Emploi qui assistait à la réunion afin de réfléchir avec elle aux différents leviers qu'il serait possible d'actionner ou de l'OSAC pour vérifier sur les prérequis de présélection pourraient être assouplis.
 - Sous-groupe création d'un pôle d'excellence de la filière, avec système de labellisation.

La FNAM prévoit de participer aux 3 sous-GT.

Expérimentation de coordination de l'aéroport de Paris-Le Bourget

- ❖ A la suite de la désorganisation complète de l'aéroport du Bourget et de la saturation en capacité de l'aéroport lors de la finale de la ligue des champions en mai 2022, qui coïncidait avec le weekend de la Pentecôte, la fin du festival de Cannes et le grand prix de Monaco, la FNAM et l'EBAA ont été contactées pour un projet d'expérimentation de coordination de l'aéroport du Bourget :
 - 2 mois pour la coupe du monde de rugby en septembre / octobre 2023
 - Lors de l'implémentation du logiciel 4-flight au CRNA Nord début 2024 (minimum 3 mois, reconductible)
 - Lors des JOP Paris 2024 (de 14 jours avant le début des JO jusqu'à 3 jours après la fin des JOP)
- ❖ Dans leur réponse à la consultation, la FNAM et l'EBAA ont rappelé que la coordination aéroportuaire n'est pas adaptée à la particularité de l'activité de l'aviation d'affaires (en particulier les réservations très tardives des vols et les très nombreuses modifications de vol).
- ❖ **La FNAM et l'EBAA sont défavorables à une coordination généralisée de l'aéroport**, mais peuvent concevoir que de manière très ponctuelle et très exceptionnelle, une coordination soit mise en place. Ainsi, les périodes proposées de coordination ne paraissent pas adaptées, et la proposition suivante a été faite :
 - CDM de Rugby : étant donné le peu de matchs en Ile de France, nous recommandons une période de test d'une semaine couvrant la finale
 - Implémentation 4-flight : nous préconisons une coordination durant la première phase de 6 semaines uniquement
 - JOP 2024 : nous recommandons une coordination uniquement autour des cérémonies d'ouverture et de clôture
 - Des retours d'expérience de chaque période devront être conduits pour confirmer le besoin ou non de coordonner les périodes suivantes.

Communauté Opérateurs Sûreté

- ❖ Rappel : création de la communauté opérateurs sûreté à l'issue de la réunion annuelle avec le PARAC en janvier 2022, sous l'égide de la FNAM.
- ❖ La Charte est finalisée et en cours de signature par 12 entreprises.
- ❖ 3 réunions ont eu lieu. Les sujets abordés sont :
 - Les suspicions de personnels radicalisés
 - La vérification des antécédents renforcés
 - Le suivi des vols via des applications type flight radar et comment masquer un avion sur ces applications
 - Les CMC biométriques
 - Les formations sûreté
 - A venir : un atelier sur les différentes méthodologies des analyses de risques.
- ❖ Restrictions de survol : il a été convenu de créer un canal de discussion dédié pour échanger rapidement lors de nouvelles restrictions de survol afin d'optimiser les routes en prenant en compte ces nouvelles restrictions.
- ❖ Prochaine réunion : le 5 octobre 2023



Annexes

Economie : Régulation économique des redevances aéroportuaires

En chiffres :

- 5 CoCoEcos, donc 4 CoCoEco tarifaires depuis le dernier COMEX

Mais Aussi

- Réunions du GT Allocation des produits, charges, actifs de différents aéroports
- Discussion UAF régulation aéroportuaire
- 1 réunion de la Commission Economie et Compétitivité

A venir :

- BACEA le 16 juin 2023
- Nice le 20 juin 2023
- ADP le 28 juin, 25 juillet et 21 septembre 2023

