

	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

Participants :

Pascal de Izaguirre (Corsair) – Président

CSTA : Alain Battisti (Chalair) - Muriel Assouline (French Bee) - Marianne Sieg de Maintenant (Air France KLM)

CSAE : Claude Deorestis (CSAE)

EBAA France : Bertrand d'Yvoire (DFS) - Charles Aguetant (Griffon Aéro)

GIPAG : Françoise Horiot (Troyes Aviation)

GPMA : Julien Ducoup (FEDEX) – Bertrand Godinot (easyJet)

UAF : Nicolas Paulissen (UAF)

SNEH : Christophe Rosset (SNEH)

Etaient excusés et/ou représentés :

CSTA : Marc Rochet (Air Caraïbes) – Philippe Sabo (Airbus Int') – Antoine Foessel (Pan Européenne) – Tony Duquesne (IAAG) – Olivier Mazzuchelli (HOP !) - Philippe Goetz (Icare) – Georges Selegen (Air Calin) - Sandrine de Saint Sauveur (APG Airlines) - Christian Vernet (La Compagnie)

CSAE : Didier Montegut

GIPAG : Ghislaine Barrère (Aéropyrénées)

EBAA France : Dannys Famin

UAF membre associé : Thomas Juin (Aéroport de la Rochelle)

Assistaient également :

Laurent Timsit, Délégué Général FNAM/CSTA

Hélène Clavé, Déléguée Générale Adjointe Affaires Sociales FNAM/CSTA

Eric Trautmann, Délégué Général Adjoint Affaires Techniques et Règlementaires FNAM/CSTA

Anaïs Bensai, Responsable Affaires Techniques FNAM/CSTA

Claire Dupire, FNAM/CSTA

Alexandra Ribeiro, Assistante de Direction FNAM/CSTA

Rappel de l'ordre du jour :

1) Ouverture par le Président

2) Tour de table

3) Actualité Institutionnelle

4) Point budgétaire et point communication de la fnam

5) Actualités du pôle Affaires Sociales et Emploi/Formation

6) Actualités du pôle Affaires Règlementaires, Techniques et Développement Durable

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

1) Ouverture par le Président

Nous avons connu un bel été sur le plan opérationnel même si tout n'a pas été parfait (ATC, météo).

La rentrée est chargée. Nous découvrons, cet été, les plans du gouvernement d'introduire une nouvelle ponction financière sur le transport aérien au travers d'une taxe sur les gestionnaires d'infrastructures de longue-distance. Cette annonce faisait suite à des déclarations récurrentes du ministre des Transports sur la nécessité de taxer les transports polluants (route et aérien) pour financer les modes de transport vertueux.

La fnam, les compagnies aériennes et les aéroports se sont mobilisés sur ce sujet. Nous y reviendrons dans le cadre de l'examen des différentes propositions figurant dans le projet de Loi de Finances 2024.

Cette période intense sur le plan politique (un groupe de députés veut augmenter la TVA sur les billets pour les vols domestiques en faisant passer de 10% à 20%. Jean-Marc Zulesi souhaite augmenter la TICPE sur le kérosène etc...).

Pour notre secteur, elle a été l'occasion pour la FNAM d'être présente sur le plan médiatique. Dans un contexte général où nous nous efforçons de développer notre présence en matière de communication, l'activité a été soutenue afin d'expliquer la situation difficile du transport aérien français et l'aberration consistant à le taxer tout en souhaitant sa décarbonation. Le mois de septembre aura également été l'occasion pour la FNAM et ses groupements de faire œuvre de pédagogie au travers de la présentation de l'étude consacrée aux bénéfices socio-économiques de l'aviation générale, d'affaires et des hélicoptères. Cette contribution au débat a été appréciée des journalistes et a permis de s'attaquer à certaines caricatures récurrentes sur notre secteur.

Sur le plan social, la feuille de route sur les mesures d'accompagnement de la réforme des retraites pour le personnel navigant a été votée le 21 juillet dernier au sein du conseil d'administration de la CRPN.

L'actualité sociale reste par ailleurs dense. Hélène Clavé présentera le calendrier des négociations et fera un point sur les quelques mesures ou décisions juridiques récentes de nature à impacter financièrement les entreprises.

Sur le plan Affaires Techniques, Réglementaires, Economie et Développement Durable, nous reviendrons sur les travaux engagés entre la CSTA et l'UAF afin de définir des pistes communes d'évolution de la régulation aéroportuaire.

Eric Trautmann et Anais Bensai vous présenteront les sujets divers : la feuille de route de transition écologique, les nuisances sonores avec le lancement des études d'approche équilibrée, les restrictions liées à la mise en œuvre de 4-Flight dans le domaine de l'ATC ou encore les mesures de préparation des JO 2024.

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

Par ailleurs, Anais Bensai quittera ses fonctions de Responsable Pôle Technique à la fnam fin décembre 2023. Le processus de recrutement va être lancé car c'est un poste essentiel et les candidatures provenant des compagnies aériennes sont les bienvenues.

2) Tour de table

Groupe Dubreuil :

Les points évoqués en introduction sont bien au centre de l'actualité, notamment sur le projet loi de finances 2024.

Le secteur aérien devrait « attaquer » davantage le contrôle aérien sur la partie décarbonation.

Air France :

L'introduction résume l'actualité. En revanche, nous rencontrons d'autres sujets d'actualités liés à la situation géopolitique.

Air France continue d'alimenter la DGAC avec tous les éléments de calculs ou argumentaires dont elle a besoin.

Hop! :

Rien de particulier à signaler.

Chalair Aviation :

La fiscalité va encore s'alourdir en 2024 et va impacter très fort les vols domestiques étant entendu que l'impact sera direct sur l'exploitation et le compte de résultat. Pour Chalair, on sent une forme de redressement, une consolidation des trafics et nous sommes en ligne avec le budget sur les cinq derniers mois. Ce qui est plutôt positif.

easyJet :

Introduction légitime et inquiétante.

Deux réflexions à mener sur la transition énergétique :

Travailler avec le ministre des Transports sur les compagnies qui passent des commandes d'avions (contribution nouvelle de l'économie) ainsi que sur les taxes. Cette transition énergétique ne se fera pas sans Airbus et les autres ... Démontrer le côté vertueux autour de ça.

GIPAG :

Le groupement est complètement associé à la fnam pour la prise de position sur les taxes par un communiqué de presse relayé.

Au niveau des travaux en cours : le sujet de la carence des mécaniciens. Nous prévoyons une réunion 15 novembre prochain dans les locaux de la fnam en intégrant les autorités

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

nationales (DSAC/OSAC) en collaboration avec Christophe Rosset qui va essayer de faire intervenir une personne de l'EASA.

FEDEX :

Réalisation d'une étude impact socio-économiques des activités FedEx sur la région Ile de France depuis l'intégration du hub de CDG depuis mars 2022. Cette étude sera présentée le 11 octobre 2023.

EBAA France :

L'ensemble des opérateurs sont constamment en dessous des chiffres de l'année précédente (autour de 10%). Cela fait suite à une clientèle loisirs qui a été éphémère et qui a disparu à la fin de l'été 2022.

Le groupement retrouve son socle qui est une clientèle d'affaires sans toutefois avoir totalement retrouvé le niveau de 2019. Moins de déplacements principalement dus aux réunions organisées en visioconférence.

Pas d'impact sensible relatif à la coupe du monde de rugby.

Inquiétudes sur les amendements dans le cadre du projet loi de finances.

CSAE :

L'activité est soutenue et elle continuera d'être soutenue jusqu'à la fin de l'année.

UAF & FA :

Financement des missions régaliennes, avec deux aspects :

- Recettes pour couvrir l'ensemble des dépenses. Montée de fortes tensions au sein des aéroports.
- La compétitivité

S'agissant de la régulation : le ministre pourrait annoncer des orientations lors du congrès de l'UAF fin novembre.

SNEH :

Une situation excessivement compliquée avec une réglementation sur le transport sanitaire qui va changer en mai 2024 avec des exigences qui vont mettre les compagnies dans de grandes difficultés.

A ce jour, des négociations sont en cours avec le cabinet de la Première Ministre et le ministère de la Santé car les trois compagnies françaises exerçant le transport sanitaire sont dans une situation très délicate.

Actualité institutionnelle

Projet Loi de Finances

 	Comité Exécutif F NAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

Côté fnam, six amendements ont été déposés :

Trois amendements récurrents :

- Crédit d'impôt pour l'utilisation de carburant aéro durable
- Suramortissement fiscal pour l'acquisition de nouveaux avions moins consommateurs de carburants et moins émetteur de CO2
- Suramortissement fiscal pour l'acquisition d'engins de pistes « verts » sachant qu'un tel dispositif a déjà été mis en place jusqu'à fin 2022 et va être instauré à nouveau

Trois autres amendements :

- TIRUERT pour laquelle on souhaite pour 2024 qu'elle soit baissée pour revenir au niveau de 2022
- Tarif de Sûreté et de Sécurité (T2S)
- Reversement d'une partie de la nouvelle taxe sur les infrastructures de transport longue-distance à la transition écologique du secteur aérien.

Discussion parlementaire compliquée

- Amendement Damien Adam (TVA transport aérien intérieur)
- Amendement Jean-Marc Zulesi (TSBA classe affaires)
- Taxation du kérosène sur les vols intérieurs

Suivi des principales évolutions réglementaires France et UE

Au niveau communautaire

Paquet Fitfor55 : Les différents textes coûteux pour le secteur aérien ne cessent d'augmenter.

Accord intervenu sur l'ETS européen

Accord sur le texte REFUEL EU (incorporation de CAD)

Travaux toujours en cours sur la directive de Taxation de l'Energie

« Net Zero Industry Act » (IRA européen)

Objectif d'inclusion des CAD dans l'annexe réservée aux technologies stratégiques

Poursuite a minima des discussions sur le Règlement SES2+

Trilogue en cours avec des chances limitées de progrès

Abandon sous la mandature actuelle des projets de révision du Règlement 95/93 sur l'allocation des créneaux horaires & 1008/2008

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

Actualités FNAM

Commissions FNAM

Deux commissions relancées en 2023 :

- Commission économie et compétitivité : réunie en mai et en septembre dernier sous la présidence de Marc Rochet
- Commission consommation/droits des passagers : une problématique particulière identifiée qui est l'encombrement des tribunaux français, notamment en région parisienne, par les plaintes des passagers au titre du règlement 261

Dates à retenir

22 mai 2024 (après-midi) : Assemblée générale de la fnam

23 mai 2024 (matinée) : Congrès de la fnam

Communication

Une présence médiatique de la fnam et de l'UAF

La fnam avait porté plainte en juillet dernier devant le Jury de Déontologie Publicitaire sur un post qui avait été publié sur LinkedIn par Fer de France, présidé par M. Farandou, qui défend les intérêts du secteur ferroviaire au sens large, et qui expliquait sur son post, sur la base des études publiées par Greenpeace, que le transport aérien était sous taxé et bénéficiait d'avantages colossaux par rapport au ferroviaire.

La décision finale a été publiée sur le site du JDP.

La fnam communiquera sur le site de la fnam et diffusera un communiqué de presse.

Dates à retenir

12 octobre 2023 : Conférence de presse IATA/FNAM, chez Françoise.

07 novembre 2023 : Conférence de presse traditionnelle de début saison hivernale, à la fnam.

Réseaux sociaux :

Au cours de ces deux dernières années, l'activité a bien été développée sur LinkedIn.

- Mise en valeur de tous les comptes des groupements ou associations proches de la fnam

Cependant, la fnam reste peu visible contrairement à d'autres fédérations (exemple : GIFAS, Fer de France) avec plus d'abonnés.

Action :

- Citer la fnam dans les différentes publications ou communications des compagnies aériennes ou autres groupements. L'idée est d'augmenter les audiences respectives.
- Réunir plus régulièrement les représentants communications des compagnies aériennes et des groupements pour converger les différentes actions.

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

Point budgétaire

Résultats estimés 2023 : on espère termine l'année en positif à +147K€ après deux dernières années de pertes naturellement liées aux conséquences de la crise sanitaire.

La décision d'augmenter les cotisations permet d'augmenter un niveau de réserve plus acceptable.

Focus sur la taxe sur les concessions autoroutières et aéroportuaires

Lors des communiqués de presse, la fnam et l'UAF&FA se réservaient le droit d'engager une action juridique. Après discussions, des cabinets d'avocats ont été consultés.

Sauf objection, la fnam et l'UAF&FA s'engage dans cette voie.

Actualités du Pôle Affaires Sociales/ Emploi-Formation

Dialogue social : Présentation du calendrier prévisionnel des négociations de branche pour le dernier trimestre 2023 et le premier semestre 2024.

Sujet n°1 : CCNTA – accord de méthode

Sur le sujet de la représentativité des PNT au sein d'une branche, sujet préalable à toute négociation sur un projet d'accord de méthode portant sur une CCNTA, après plusieurs années d'interprétations, la fnam a obtenu de la DGAC et de la DGT une position claire (lettre co-signée DGAC DGT) d'interprétation du code des transport reconnaissant la représentativité catégorielle des PNT au niveau de la branche.

Sujet n°2 : Les salaires minima hiérarchiques

Les négociations sur les salaires vont être engagées en janvier 2024. Les syndicats ont demandé à ce que cela soit engagé en octobre/novembre 2023.

Sujet n°3 : Contribution conventionnelle

Un travail sur une étude d'opportunité pour doter la branche de moyens pour une politique formation, en particulier pour les petites entreprises.

Sujet n°4 : Club de juriste

Lancement d'un club de juriste, deux fois par an, sous la forme de réunion technique, notamment pour les juristes des entreprises des compagnies aériennes.

La première réunion se tiendra le 9 novembre 2023.

La réforme des retraites

Accompagnement de la mise en œuvre de la réforme des retraites négocié entre l'Etat, les organisations syndicales représentatives du personnel navigant et la FNAM

La feuille de route a été votée en Conseil d'administration CRPN du 21 juillet 2023 et comprend les mesures suivantes :

Prolongation du versement de la majoration entre 62 ans et le nouvel âge légal 64 ans

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

Pour les PN justifiant de la durée d'assurance requise à partir de 62 ans, doublement de la majoration à compter de cet âge et jusqu'à l'âge légal de départ (plafonné à la pension CNAV)
Pour les PN ayant cessé leur activité à partir de 60 ans, versement d'une allocation à partir de la cessation du versement de l'ARE jusqu'à l'âge du taux plein et au plus tard à 67 ans
(non cumulable avec la majoration et plafonné à la pension CNAV)
Pour les PN cessant leur activité entre 55 et 60 ans en raison d'une inaptitude définitive et n'ayant pas la durée d'assurance requise à 62 ans, doublement de la majoration entre 62 ans et le nouvel âge légal de départ à la retraite (plafonné à la pension CNAV)

• **Financement des nouvelles prestations**

Cotisation CRPN sous 1 PASS, financée à 99% par les employeurs / 1% salariés
Taux fixé initialement à 0,4% à compter du 1^{er} janvier 2024, sous un PSS, puis sur proposition du conseil d'administration de la CRPN, du Ministre en charge de la sécurité sociale.

• **Projet de décret transmis à la CRPN.**

La fnam a demandé que soit rajouté la précision suivante « ne pouvant excéder la pension CNAV » pour les mesures concernées.

• **Reste à finaliser la participation de l'état au coût du dispositif**

Emploi – Formation

Air EDEC

Engagement sur trois ans. Le 6 novembre prochain, sera livrée une étude d'opportunité sur la certification commune spécifique, voire de plusieurs certifications, en prenant en compte toutes les composantes aux métiers de piste.

La cartographie dynamique des métiers les plus représentatifs de la branche sera livrée fin octobre 2023.

Poursuite de l'étude d'opportunité sur une contribution conventionnelle de branche.

Rapports de branche 2023 données 2022

La présentation aux instances paritaires se fera en novembre 2023. Les rapports de branche sont obligatoires et pour la 1^{ère} fois seront disponibles avant la fin de l'année ; soit une disponibilité à N+1 et non N+2.

Des nouveaux indicateurs créés :

- L'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes ;
- L'emploi des personnes en situation de handicap ;
- Les enjeux liés aux transitions écologiques et énergétiques ;
- Le télétravail ;

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

- Les pratiques de formation, en particulier dans les entreprises de plus de 50 salariés.

Actualité juridique sociale (cf. présentation)

- Arrêts du 13 septembre 2023 concernant l'acquisition de congés payés pour les salariés en arrêt de travail
- Bonus-malus
- Conférence sociale du 16 octobre

Actualités du Pole Affaires Techniques, Réglementaires, Economie et Développement Durable

Saison été 2023 : nous pouvons nous féliciter d'un été qui s'est globalement bien passé. Le principal point d'attention récurrent a été le niveau des prestations du Contrôle Aérien et il faut noter un incident bagage majeur à Orly. ,

Régulation aéroportuaire

Des groupes de travail sur 3 thématiques différentes ont été conduits :

1. Contrats de Régulation Economique (CRE)
2. Commissions Consultatives Economiques (CoCoEco)
3. Evolutions du régime de caisse et du cadre de régulation

Transition écologique

RTE

- RTE a publié son rapport d'analyse sur les trajectoires du mix énergétique Français à horizon 2030-2035.
- Des publications sectorielles définissant le fléchage des différentes ressources sont attendues d'ici la fin de l'année.
- En ce sens plusieurs rencontres seront organisées avec la FNAM et le GIFAS pour conforter les diverses allocations dont le secteur aérien sera bénéficiaire pour la production de carburant aérien durable.

Ci-après le lien avec le rapport de synthèse de RTE :

<https://assets.rte-france.com/prod/public/2023-09/Bilan-previsionnel-2023-synthese.pdf>

ADEME

- Des workshops se tiendront dans les prochains mois réunissant la totalité du secteur des transports pour définir les émissions-carbone de chaque secteur de manière détaillée, qui seront utilisées dans les bases de simulation d'impact des trajectoires de décarbonation de l'État.

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

CORAC

- Les groupes de travail du CORAC « ambition décarbonation » continuent leur process en cours et organiseront une restitution lors du prochain CORAC Ministériel en Décembre.

Nuisances Sonores Aériennes

Des études d'impact selon l'approche équilibrée ont été lancés dans plusieurs villes : Lille, Bordeaux, Toulouse et Paris (CDG & ORY).

Le message principal passé par la FNAM est qu'il reste des leviers de réduction des nuisances sonores à mettre en œuvre (renouvellement des flottes, descentes continues, décollages systématiques des seuils de piste la nuit, ...) avant de mettre en place des restrictions opérationnelles.

Les arrêtés de limitation d'utilisation des APU sur les aéroports de Orly, CDG, Le Bourget, Toulouse, Lyon, Nice, Marseille, Lille, Nantes, Bâle et Beauvais ont été publiés. Ils entrent en vigueur au 1er décembre 2023.

Navigation Aérienne : Mise en œuvre 4-flight au CRNA Nord

La mise en œuvre du système de contrôle 4-flight au CRNA Nord est programmée au 5 novembre 2024, avec une réduction de la capacité de la navigation aérienne réduite (d'environ 30 % pour environ 6 semaines, puis 20 % pour environ 6 semaines puis 10 % pour environ 6 semaines).

JOP 2024 : Avancée des GT aérien

Il a été décidé la création d'une ZRT et ZIT pour toute la durée des JOP

Une ZIT particulière sera créée pour la cérémonie d'ouverture des JO (le vendredi 26 juillet 2024). Aucun vol ne sera autorisé entre 19h et 00h pendant les JO.

Décision de coordination des aéroports de Marseille, Beauvais et Le Bourget. Une éventuelle coordination pour les autres aéroports sont à l'étude.

Etude d'impacts socio-économiques de l'aviation générale et d'affaires en France

Remerciements à l'ensemble des contributeurs. Une conférence de presse fnam a eu lieu pour la sortie de cette étude, 23 journalistes étaient présents, 19 articles relatant cette étude ont été identifiés.

Cybersécurité : CERT / CSIRT Aviation

C'est une association loi 1901 ayant pour objectifs :

- De mieux connaître la menace cyber ciblant le secteur de l'aviation de façon à pouvoir mieux l'anticiper
- De créer un espace de partage d'informations, de bonnes pratiques
- D'aider les entités victimes d'attaques

 	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 10 octobre 2023
	Relevé de conclusions

Les membres fondateurs du CERT sont :

- Air France, la DGAC, le groupe ADP, Dassault Aviation, Thalès et l'Union des Aéroports Français.

Quels sont les services du CERT Aviation France ?

Le CERT devrait ouvrir courant octobre et fournir les services comme la réponse à incident, la gestion des vulnérabilités et un cyberscore.

Quel est l'intérêt de la FNAM à adhérer en tant que membre fondateur ?

Si la FNAM adhère comme membre fondateur, ses membres auront accès aux services de bases (les trois qui seront lancés en octobre). S'ils souhaitent bénéficier du reste du catalogue, les membres devront adhérer en leur nom propre. L'adhésion est gratuite jusqu'au 1^{er} janvier 2025.

Assistance en escale : Collectif Sécurité de Circulation Aéroportuaire

Un collectif de sécurité de circulation aéroportuaire crée à l'initiative d'Air France, du groupe ADP et de la fnam. L'idée est d'avoir un objectif 0 accidents sur les plateformes. Il convient de fédérer les entreprises pour obtenir un engagement des employés.

La signature de la charte est prévue en janvier 2024.

Prochain Conseil CSTA/Comex FNAM : 12 décembre 2023, à 10h00.

Le Président,
Pascal de Izaguirre



Le Délégué Général
Laurent Timsit

