

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

Participants :

Pascal de Izaguirre (Corsair) – Président

CSTA : Pierre Albano (Air France KLM) — Olivier Mazzucchelli (Transavia) - Sandrine de Saint-Sauveur (APG Airlines) - Christine Ourmières-Widener (Groupe Dubreuil Aéro) - Alain Battisti (Chalair) – Christian Vernet (La Compagnie)

CSAE : Claude Deorestis (CSAE)

EBAA France : Bertrand d'Yvoire (DFS) - Charles Aguetant (Griffon Aéro) – Dannys Famin

GPMA : Julien Ducoup (FEDEX) – Carine Heinen (easyJet)

UAF membre associé : Nicolas Paulissen (UAF)

SNEH : Christophe Rosset (SNEH)

Etaient excusés et/ou représentés :

CSTA : Sébastien Justum (Air France KLM) représenté par Pierre Albano - Muriel Assouline (French Bee) représentée par Christine Ourmières-Widener - Marc Rochet - Philippe Sabo (Airbus Int') – Antoine Foessel (Pan Européenne) – Sébastien Parmoli (IAAG) — Philippe Goetz (Icare) – Georges Selefen (Air Calin) – Hervé Boury (HOP !)

GPMA : Bertrand Godinot (easyJet) représenté par Carine Heinen

GIPAG : Ghislaine Barrère (Aéropyrénées)

CSAE : Didier Montegut (Groupe 3S)

UAF membre associé : Thomas Juin (Aéroport de la Rochelle)

Assistaient également :

Laurent Timsit, Délégué Général FNAM/CSTA

Hélène Clavé, Déléguée Générale Adjointe Affaires Sociales FNAM/CSTA

Cyril Beuchet, Responsable Affaires Techniques FNAM/CSTA

Liete Da Costa, Responsable Emploi-Formation FNAM/CSTA

Alexandra Ribeiro, Assistante de Direction FNAM/CSTA

Rappel de l'ordre du jour :

1) Ouverture par le Président

2) Tour de table

3) Actualités FNAM

- Orientations stratégiques

- Point sur les candidatures d'adhésions : proposition de clarification des conditions de participation

- Point budgétaire

- Point sur la gouvernance FNAM/CSTA

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

- 4) Actualité institutionnelle
- 5) Actualités du pôle Affaires Sociales et Emploi/Formation
- 6) Actualités du pôle Affaires Règlementaires, Techniques et Développement Durable

▪ Ouverture par le Président

- Nous sommes très heureux d'accueillir Christine Ourmières-Widener
- Pierre Albano représente Sébastien Justum aujourd'hui

L'ordre du jour est assez chargé notamment sur l'actualité FNAM :

- Présentation de la vision stratégique 2024/2026 à la suite des entretiens menés par la Fnam
- Etat des lieux des candidatures reçues à la FNAM à travers le GPMA : Norse, Volotea et Vueling (à valider lors du ComEx Fnam-Csta de juin 2024).
- Point traditionnel sur le budget
- Point sur la gouvernance, dû à des changements, à des nominations et à des départs.
- Nomination du nouveau Ministre délégué aux transports :
 - Rendez-vous sollicité par la Fnam
 - Pascal de Izaguirre a eu l'occasion de le rencontrer. Il a affiché une tonalité plus positive et ouverte vis-à-vis du transport aérien
 - Des éléments de vigilance : le Ministre a appelé à une organisation de convention citoyenne, quid de la taxe sur le CORAC, quid de l'investissement étatique pour aider la mise en place de la filière des SAF
- Stratégie Nationale Bas Carbone – Version 3 : GIFAS/UAF et FNAM ont rencontré Antoine Pellion, Secrétaire Général à la Planification Ecologique

La fnam a divers sujets à voir avec M. Patrice Vergriete :

- Dossier de la CRPN : cofinancement des mesures de la réforme des retraites
- 8 études approches équilibrées en cours
- Avances remboursables de la T2S
- Evolution de la régulation aéroportuaire
- Transition énergétique de l'aérien
- Equité et condition de concurrence entre pavillon français et étranger
- Stabilité fiscale et réglementaire
- Pérennisation du financement de la sûreté
- Qualité de service avec la navigation aérienne

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

Nous allons également aborder aujourd'hui :

- Les tensions sur la Supply Chain
- Négociations salariales de branche
- Etude approche équilibré de l'aéroport d'Orly
- Préparation des Jeux Olympiques de Paris
- 4-Flight
- Nuisances sonores
- Communication :
 - Mardi d'Avenir Transports : intervention de Pascal de Izaguirre et de Thomas juin, Président de l'UAF&FA
 - Conférence de presse du 23 avril 2024 : début saison été 2024
 - Congrès de la Fnam du 23 mai (une soirée sera organisée la veille) Patrice Vergriete conclura le congrès

▪ Tour de table

GROUPE DUBREUIL

- Madame Christine OURMIERES-WIDENER a pris la Présidence du Groupe Dubreuil en novembre 2023
- Le Groupe termine l'année 2023 avec des résultats satisfaisants
- Performance différente sur les réseaux de trafics
- Annonce des résultats à la fin du mois de mars
- Evènement majeur pour le Groupe : réception d'un nouveau Airbus A350 et développement des flottes régionales
- Difficultés au niveau de la maintenance – le recrutement de mécaniciens qualifiés sur la plateforme d'Orly, le recrutement des pilotes et la partie pièces détachées qui représente des gros soucis

SNEH

- Problèmes d'approvisionnement, de pièces et de défaillances MRO
 - Carence de mécaniciens
- Intervention de l'EASA avec deux avancées majeures faites fin décembre puisque l'OSAC a modifié son guide :
- a) Expérience : Il est aujourd'hui possible de compter l'expérience de l'apprenti dès lors qu'il commence son apprentissage
 - b) skilled worker

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

EBAA France

- L'emploi est une inertie dans les métiers de l'aérien
- Problèmes d'approvisionnement de pièces dans la supply chain
- Bertrand d'YVOIRE quitte Dassault Falcon Services à la fin du mois.

UAF&FA

- EES : mise en œuvre le 6 novembre 2024.
- Les plateformes parisiennes ne sont pas prêtes, attente de très grosses difficultés.
- Taxes sur les infrastructures de transports de longues distances
- L'UAF&FA va déposer d'ici la fin mars une QPC et un recours pour excès de pouvoir.
- Une étude juridique commune (FNAM/UAF&FA) a été réalisée sur l'opportunité de la contester cette taxe.
- Sûreté : Les annonces de Monsieur Bruno Le Maire rendent encore plus difficile l'accord de Bercy
 - Approches équilibrées : inquiétudes
 - Décret sur la suppression des lignes domestiques : L'UAF&FA a perdu le recours auprès du Conseil d'état.

FEDEX

- Activité cargo : tendances de saisonnalité post-fêtes de fin d'année, nouvel an chinois.
- Sujets de préoccupation :
 - EIAE
 - Jeux Olympiques (point de vigilance sur l'activité aéroportuaire)
 - 4-Flight

AIR France

- Annonces des résultats 2023 à la fin du mois
- Début d'année 2024 qui commence assez bien
- EIAE : sujet de préoccupation sur les aéroports français

TRANSAVIA

- Reprise des vols sur Tel-Aviv
- Supply chain : difficultés rencontrées
- Transition de flottes entamée : A320
- Passage de 72 à 81 avions en 2024

APG AIRLINES

- Mêmes problématiques rencontrées que les autres compagnies aériennes

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

EASYJET

- Réseau : Ouverture de bases.
- Publication de l'alliance hydrogène, à l'initiative d'easyJet (8 partenaires).
- Réseau France : mêmes sujets d'actualités, notamment les EIAE avec la CCE de Nantes et manque de visibilité sur les prochaines étapes s'agissant de l'aéroport d'Orly.
- JO : Working group en interne sont en cours pour préparer au mieux la logistique, et la question des PMR concernant les assistants au sol dans le cadre des jeux paralympiques.
- Reprise des vols à fin mars sur Tel Aviv, en revanche pas depuis la France.
- Préparation de l'été : nouvelles destinations depuis les bases françaises régionales.

LA COMPAGNIE

- Sur l'année 2023, l'exercice est satisfaisant. Les prévisions des ventes à terme sont plutôt bien orientées sauf événement majeur incontrôlable.
- Difficultés de la compagnie : intégrer des avions neufs

CSAE

- Mêmes difficultés rencontrées
- Recrutement : la qualité des personnes embauchées est en baisse concernant l'expérimentation des personnes parties. Problème pour fidéliser le personnel pour leur carrière professionnelle
- Athlètes PMR : risque d'attente de bagages, endommagement du matériel
- 4 flight : Finalisation de la perte de marges opérationnelles sur les journées effectuées (millions d'euros)
- Poursuite de la négociation avec les aéroports sur les tarifs de fournitures d'électricité
- Passagers indisciplinés : point de vigilance et anticipation de la période des JO qui sera sous tension pendant les Jeux Olympiques
- Assemblée Générale CSAE : 20 mars 2024 ➔ remise des diplômes CSCE

CHALAIR

- Activité : démarrage Janvier/Février un peu timide - Engagements mars/avril sont plutôt bons
- Grande sensibilité remarquée des passagers sur le prix des billets sur certaines destinations

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

▪ Actualités FNAM

➤ Orientations stratégiques (détail en présentation jointe)

La restitution présentée expose le bilan de l'action de la fnam et de la manière dont elle était ressentie par les adhérents.

Quels seraient les grands enjeux pour notre secteur et comment les traiter de façon optimale ?

Les adhérents et un certain nombre de personnalités extérieures, faisant partie du secteur aérien ont été interrogés.

- Retours positifs à l'égard de la Fnam.
- La Fnam remercie chacun des contributeurs pour le temps consacré lors de ces échanges.

Action à mener

- Des propositions seront soumises et examinées lors du prochain ComEx du 20 juin 2024, à 14h00.

Les grands enjeux

- La transition écologique dont les nuisances sonores
- La promotion du transport aérien
- Le cadre conventionnel unique -
- La compétitivité du transport aérien
- L'équité des conditions de concurrence, notamment dans le cadre de la transition écologique

Des pistes de travail et d'amélioration interne

- La communication
- Le développement de benchmarks
- Le lobbying au niveau européen doit-il être développé ?
- La constitution d'une plateforme commune avec d'autres industries (GIFAS, UAF, Tourisme) ?
- L'élargissement de la représentativité de la FNAM

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

➤ **Point sur les candidatures d'adhésions : proposition de clarification des conditions de participation**

- Deux candidatures reçues : Norse et Volotea
- Une candidature à venir : Vueling
- Impact sur la gouvernance : Aucune

Critères d'adhésion :

- Il n'y a pas aujourd'hui dans les statuts de raison objective de refuser l'adhésion à de nouvelles compagnies aériennes disposant d'un établissement en France.
- Il existe en revanche une clause qui permet d'exclure un adhérent qui nuirait « au bon renom et à la bonne image du secteur » sans autres précisions.

La Fnam suggère à cet égard de définir les modalités de « bonne conduite » en proposant une liste d'engagements qui, s'ils n'étaient pas respectés, nuiraient au renom et à l'image du secteur. (Proposition des 11 engagements présentés dans le document joint).

Action à mener :

- L'EBAA France fera parvenir, pour exemple, le modèle de code de bonne conduite existant au sein de leur groupement.
- L'ensemble des commentaires sur la proposition présentée en ComEx sont attendus **avant le 10 mai** pour inclusion, le cas échéant, dans le processus d'adhésion des compagnies aériennes. La proposition sera soumise à l'approbation du ComEx Fnam-Csta du 20 juin 2024.

➤ **Point budgétaire**

- L'exercice consolidé 2023 prévisionnel est excédentaire de 246 K€ et permet ainsi de reconstituer les réserves en les passant de nouveau au-dessus du seuil d'un million d'euros.
- Pour rappel, le budget 2024 prévoyait un résultat positif de +100K€.

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

➤ Point sur la gouvernance FNAM/CSTA (cf. tableau de gouvernance)

Il s'agit de prendre acte d'un certain nombre de mouvements de nos membres.

Gouvernance de la Fnam

		Ancienne Gouvernance	Nouvelle gouvernance au 14.03.2024
Bureau (membres du Comex)	Président	1 Pascal de Izaguirre	1 Pascal de Izaguirre
	1er Vice-président	2 Didier Montegut	2 Didier Montegut
	2nd Vice-président	3 Hervé Boury	3 Hervé Boury
	3ème Vice-président	4 Julien Ducoup	4 Julien Ducoup
	Trésorier	5 Bertrand d'Yvoire	5 Bertrand d'Yvoire
Comité statutaire (membres du Comex)	Président	1 Ghislaine Barrère	1 Ghislaine Barrère
		2 Bertrand d'Yvoire	2 Bertrand d'Yvoire
		3 Marianne Sieg de Maintenant	3 Sébastien Justum
Commissions FNAM (membres du Comex)	Comité transverse	6 Alain Battisti	6 Alain Battisti
	Commission affaires sociales	7 Patricia Favret	7 Patricia Favret
	Commission affaires techniques et réglementaires	8 Muriel Assouline	8 Muriel Assouline
	Commission économie et compétitivité	9 Marc Rochet	9 Marc Rochet
	Commission développement durable et territoires	10 Julien Ducoup	10 Julien Ducoup
	Commission consommation / interface client	11 Delphine Cormier	11 Fabienne Castelli
Membres du Comex (au titre des chambres)	CSAE	12 Didier Montegut	12 Claude Deorestis
	EBAA	13 Dannys Famin	13 Dannys Famin
	EBAA	14 Charles Aguetant	14 Charles Aguetant
	GIPAG	14 Ghislaine Barrère	15 Ghislaine Barrère
	SNEH	15 Christophe Rosset	16 Christophe Rosset
	GPMA	16 Julien Ducoup	17 Bertrand Godinot
	CSTA	17 Nathalie Stubler	18 Olivier Mazzucchelli
	CSTA	18 Marianne Sieg de Maintenant	19 Sébastien Justum
	CSTA		20 Christine Ourmières Widener
	UAF&FA (membre associé)		21 Thomas Juin
	UAF&FA (membre associé)		22 Nicolas Paulissen
	Personne du secteur de l'Aviation Marchande, qui sans être membre peuvent siéger avec uniquement voix consultative (conformément aux dispositions de l'article 3.2 des statuts de la FNAM)		23 Robert Chad

■ Comité statutaire de la Fnam

- Remplacement de Marianne Sieg de Maintenant par Sébastien Justum

■ Commissions Fnam

- Fabienne Castelli en tant que présidente de la commission consommation

■ Représentants CSTA au ComEx Fnam

- Remplacement de Marianne Sieg de Maintenant par Sébastien Justum
- Remplacement de Marc Rochet par Christine Ourmières Widener
- Remplacement de Didier Montegut (faisant déjà parti du bureau) par Claude Deorestis
- Représentant de IATA : désignation de Robert Chad sans voix consultative. Il peut apporter un éclairage international

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

Gouvernance de la CSTA

Bureau	Président 1er Vice-président Trésorier	Pascal de Izaguirre Olivier Mazzucchelli Bertrand d'Yvoire	Pascal de Izaguirre Olivier Mazzucchelli Bertrand d'Yvoire
Comité statutaire		1 Bertrand d'Yvoire 2 <i>Marc Rochet</i> 3 Marianne Sieg de Maintenant 4 Muriel Assouline	1 Bertrand d'Yvoire 2 <i>Christine Ourmières Widener</i> 3 <i>Sébastien Justum</i> Muriel Assouline
	2ème Vice-président		
Membres du Conseil CSTA			
1 Pascal de Izaguirre 2 Sébastien Justum 3 Christine Ourmières Widener 4 Olivier Mazzucchelli 5 Hervé Boury 6 Muriel Assouline 7 Bertrand d'Yvoire 8 Christian Vernet 9 Sandrine de Saint Sauveur 10 Georges Selefen 11 Jean-Pierre Cousserans 12 Alain Battisti 13 Sébastien Parmoli 14 Olivier Chansou (membre associé)			

- Comité statutaire de la Csta
 - Remplacement de Marianne Sieg de Maintenant par Sébastien Justum
 - Remplacement de Marc Rochet par Christine Ourmières-Widener

✓ Les propositions sont approuvées à l'unanimité des membres présents.

■ Actualités générales

Calendrier 2024

- Assemblées générales FNAM/CSTA – Mercredi 22 mai 2024
- Soirée FNAM EXPAIR - PENICHE L'EQUITE– Mercredi 22 mai 2024 à partir de 19h
- Congrès FNAM – Jeudi 23 mai 2024

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

■ Communiqués FNAM

- La FNAM publie l'édition 2023 de son rapport de branche basé sur les données de l'année 2022 (14 décembre 2023)
- Un environnement porteur pour 2024 dans un contexte de nécessaire transition écologique et compétitivité (24 janvier 2024)
- Un collectif sécurité circulation aéroportuaire (CSCA) pour lutter contre les accidents de circulation à Roissy et Orly (26 janvier 2024)

■ Conférences de presse

- 23 janvier 2024 – Vœux à la presse
- 23 avril 2024 – Perspectives Saison été 2024
- 12 novembre 2024 - Perspectives Saison hiver 2024/2025

■ Actualité institutionnelle (cf. présentation jointe détaillée)

■ Actualités Jeux Olympiques 2024

Dernières informations communiquées par le Medef, le ministère des Transports, la Préfecture de Police d'Ile-de-France :

- Des périmètres de sécurité ont été identifiés avec une circulation limitée (Paris et banlieue) avec notamment des « périmètres rouges » (interdiction de circuler en véhicule, sauf dérogation expresse accordée par la préfecture de Paris sous forme de QR code : urgences médicales, police, pompier, commerçants, riverains)
- Un outil numérique visant à adapter la demande de transports en commun et à proposer des itinéraires alternatifs (pour les routes et les transports) : le « Travel Demand Management » (TDM) qui sera mis à jour quotidiennement.
- Sur les routes, les voies réservées ne seront accessibles qu'aux personnes accréditées seulement (véhicules des athlètes et de leur personnel, journalistes accrédités, personnel médical, police, pompier, transports en commun, taxis, ...)

 Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers  Chambre Syndicale du Transport Aérien	Comité Exécutif FNAM & Conseil CSTA du 14 mars 2024
	Relevé de conclusions

- Autres recommandations : télétravail, décaler les horaires des salariés, covoiturage, « bases relais » autour de l'aéroport de Roissy pour faire des liaisons en voiture, navettes ou transports en commun, ...
- La Fnam a sollicité un rendez-vous auprès du préfet délégué à la sécurité et à la sûreté des aéroports, Monsieur Jérôme Harnois.

- Actualités du pôle Affaires Sociales & Emploi/Formation (cf. présentation jointe détaillée)
-

- Actualités du pôle Affaires Règlementaires, Techniques et Développement Durable (cf. présentation jointe détaillée)
-

Prochain Comité exécutif Fnam & Conseil Csta : Jeudi 20 juin 2024, à 14h00.



Le Président,
Pascal de Izaguirre



Le Délégué Général
Laurent Timsit