



Fédération  
Nationale de l'Aviation  
et de ses Métiers

# COMEX FNAM-CSTA

14 mars 2024

# COMEX FNAM-CSTA

## ORDRE DU JOUR

- **Ouverture par le Président**
- **Tour de table**
- **Actualités FNAM**
  - Orientations stratégiques
  - Point sur les candidatures d'adhésions : proposition de clarification des conditions de participation
  - Point budgétaire
  - Point sur la gouvernance FNAM/CSTA
- **Actualité institutionnelle**
- **Actualités du pôle Affaires Sociales et Emploi/Formation**
- **Actualités du pôle Affaires Règlementaires, Techniques et Développement Durable**

# **OUVERTURE PAR LE PRESIDENT**

# **TOUR DE TABLE ET ACTUALITE DES GROUPEMENTS**

# **VISION STRATEGIQUE FNAM 2024-2026**

## **SYNTHESE DES ENTRETIENS**

## Echanges Adhérents

- SNEH (Christophe Rosset)
- GIPAG (Ghislaine Barrère)
- EBAA France (Bertrand d'Yvoire)
- UAF (Thomas Juin/Nicolas Paulissen)
- CSAE (Didier Montegut)
- GPMA (Julien Ducoup / Tanguy Marziou)
- Air France (Anne Rigail / Olivier Janicaud)
- Groupe Dubreuil Aéronautique (Christine Ourmières-Widener)
- Transavia France (Olivier Mazzucchelli)
- Chalais (Alain Battisti)
- EasyJet (Bertrand Godinot/Carine Heinen)
- French Bee (Muriel Assouline)
- HOP! (Hervé Boury)
- *La Compagnie (Christian Vernet)*

## Echanges Parties Prenantes externes

- AD Little (Mathieu Blondel)
- KXIOP (Ismail Lazrek/Jean Roptin)
- Autorité de Régulation des Transports (Isabelle Dechavanne)
- Député (Damien Adam)
- CFDT (Fabien Guimbretière / Raphael Caccia)
- CGT (Valérie Raphel)
- SNPL (Karine Gely/ Marie-Claude Amphoux)
- CFE-CGC (Patrick Mace/Pascale Frasse Sombe)
- Ancien Ministre Transport (Jean-Baptiste Djebbari)
- DGAC (Marc Borel)

## Bilan septembre 2021 – décembre 2023

- Globalement des retours très positifs sur l'action de la FNAM :
- Une dynamique retrouvée après la crise sanitaire,
- Des actions structurées qui ont produit des effets significatifs (aide coûts fixes, loi Capo Canellas...)
- Un travail significatif sur la feuille de route de la décarbonation et sur le volet social avec de nombreux accords signés et l'accompagnement de la réforme des retraites,
- Une bonne fluidité des relations avec et entre les adhérents mais aussi avec les institutionnels et les autres parties prenantes
- Une visibilité renforcée et un impact plus important sur le débat public,

# Les grands enjeux

- **La transition écologique dont les nuisances sonores**
  - Capacité à vulgariser et mettre en œuvre la feuille de route : expliquer les vertus du SAF, amorcer une véritable filière de production en France, valoriser l'innovation technique et l'amélioration des performance opérationnelles
  - Développer les sources de financement, orienter les taxes du secteur vers sa décarbonation
  - Développer notre argumentaire sur les nuisances sonores et accompagner les études d'approche équilibrée afin de réduire le risque d'extension des couvre-feux
- **La promotion du transport aérien**
  - Souligner le rôle économique, social et sociétal du transport aérien
  - Faire valoir l'attractivité des métiers et de l'emploi dans les territoires
  - Améliorer la stratégie et les méthodes de communication,
- **Le cadre conventionnel unique**
- **La compétitivité du transport aérien** - A ce titre, clarifier et jouer collectif :
  - Pour le développement du pavillon français (raison d'être de la CSTA),
  - Pour le développement du transport aérien en France (raison d'être de la FNAM)
- **L'équité des conditions de concurrence**, notamment dans le cadre de la transition écologique

## Des pistes de travail et d'amélioration interne

### ■ La communication

- Le ton semble bien positionné (échanges ouverts, congrès équilibré...)
- La communication gagnerait à être plus positive (valoriser l'innovation, souligner l'intérêt de l'aérien dans son rôle sociétal et de souveraineté, faire rêver, toucher plus au cœur qu'à la tête) appuyée sur des personnalités emblématiques et plus accessible au grand public.
- La question de la cible « grand public » est posée
- Les études produites ont été appréciées néanmoins elles doivent être amplifiées par de nouvelles études : par exemple impact du transport aérien sur l'emploi dans les territoires,
- La présence dans les médias sociaux doit être amplifiée,
- La présence dans la presse régionale pourrait être développée, en collaboration avec l'UAF

=> La revue des moyens pour la communication de la fédération devra être conduite

### ■ Le développement de benchmarks

- Le lobbying au niveau européen doit-il être développé ?
- La constitution d'une plateforme commune avec d'autres industries (GIFAS, UAF, Tourisme, ) ?
- L'élargissement de la représentativité de la FNAM

**POINT SUR LES CANDIDATURES D'ADHESION  
PROPOSITION DE CLARIFICATION DES CONDITIONS DE  
PARTICIPATION**

# Candidatures de nouvelles compagnies aériennes au GPMA – Point de situation

Les compagnies Fly Norse et Volotea ont officiellement fait acte de candidature au GPMA au cours des derniers mois. La compagnie Vueling devrait adresser sa candidature prochainement à la suite d'une première prise de contact. Ces demandes d'adhésion ont conduit à des interrogations sur le processus d'adhésion de compagnies étrangères, basées ou non en France, à la FNAM.

## Quels seraient les impacts en termes de gouvernance ?

- Au sein de l'Assemblée Générale de la FNAM, le GPMA dispose d'un droit de vote limité à 2 membres parmi les 31 membres des organisations adhérentes qui disposent d'un droit de vote. L'adhésion de plusieurs compagnies aériennes nouvelles au GPMA ne change pas la représentativité au sein de l'Assemblée Générale.
- Concernant le Comité exécutif de la FNAM, au regard de sa composition, le GPMA dispose de 2 représentants, parmi les 19 participants ayant une voix délibérative, l'un au titre de la présidence d'une commission (Développement Durable et Environnement), l'autre, au titre des représentants complémentaires désignés parmi les adhérents des organisations membres actifs représentés au sein du Comité exécutif de la FNAM actuel.

L'adhésion de nouvelles compagnies au sein du GPMA **n'entraîne pas de modification de la représentativité** au regard des statuts qui définissent la gouvernance de la FNAM.

## Quels sont les critères d'adhésion au GPMA ?

- il n'y a pas aujourd'hui dans les statuts de raison objective de refuser l'adhésion à de nouvelles compagnies aériennes disposant d'un établissement en France.
- il existe en revanche une clause qui permet d'exclure un adhérent qui nuirait « au bon renom et à la bonne image du secteur » sans autres précisions.

Nous suggérons à cet égard de définir **les modalités de « bonne conduite » en proposant une liste d'engagements** qui, s'ils n'étaient pas respectés, nuiraient au renom et à l'image du secteur.

**Vos commentaires sur cette proposition sont attendus d'ici au prochain COMEX pour inclusion, le cas échéant, dans le processus d'adhésion des compagnies aériennes.**

# Adhésion de compagnies aériennes à la CSTA et au GPMA : proposition de 11 engagements afin de répondre au respect de l'image et du bon renom de la profession.

## DRAFT

1. Nous nous engageons à développer le transport aérien en France dans un environnement responsable, éthique et durable, et à se conformer aux normes françaises du travail et aux valeurs fondamentales de non-discrimination
2. Nous contribuons au développement de l'emploi en France
3. Nous nous engageons à contribuer activement aux travaux de la FNAM et à n'utiliser son nom dans nos communications que dans le cadre des positions de la Fédération
4. Nous nous engageons à favoriser la diversité et l'inclusion au sein de notre personnel et nous nous efforçons de développer un environnement de travail bienveillant et respectueux
5. Nous nous engageons à respecter les normes éthiques dans nos pratiques commerciales, en évitant toute forme de corruption ou de comportement anti-concurrentiel.
6. Nous nous engageons à travailler en collaboration avec les parties prenantes pour promouvoir la recherche et le développement de solutions durables dans le secteur de l'aviation
7. Nous nous engageons dans la trajectoire de décarbonation du secteur en veillant particulièrement à notre empreinte écologique via :
  - L'investissement dans des technologies plus propres
  - L'adoption de pratiques opérationnelles éco responsables
  - La mise en œuvre de pratiques durables tout au long de la chaîne d'approvisionnement et de la gestion des déchets
8. Nous nous engageons à chercher activement à minimiser notre impact sur les écosystèmes sensibles et développer les actions favorables à la biodiversité
9. Nous veillons à [ce que notre programme de vols soit en adéquation avec nos moyens opérationnels afin de] respecter les restrictions d'exploitation aéroportuaires et limiter les nuisances sonores
10. Nous faisons nos meilleurs efforts afin de fournir un service de qualité à nos passagers, en mettant l'accent sur la ponctualité et la satisfaction de nos clients
11. Nous nous engageons à fournir aux parties prenantes des informations claires et transparentes sur notre activité

## **POINT BUDGETAIRE**

# POINT BUDGETAIRE : CLOTURE PREVISIONNELLE 2023 / REACTUALISATION 2024

## RESULTATS

- Budget 2023 : - 7 K€
- Réestimé 2023 : +240K€
- Clôture prévisionnelle : + 246 K€
- Clôture 2022 -413K€

## RAPPEL RESULTATS AVANT CRISE

- 2019 : -177 K€
- 2018 : - 176 K€
- 2017 : - 7 K €

**L'exercice consolidé 2023** prévisionnel est excédentaire de **246 K€** et permet ainsi de reconstituer les réserves en les passant de nouveau au-dessus du seuil d'un million d'euros.

La clé de répartition pour 2023 est de 85% /15 %.

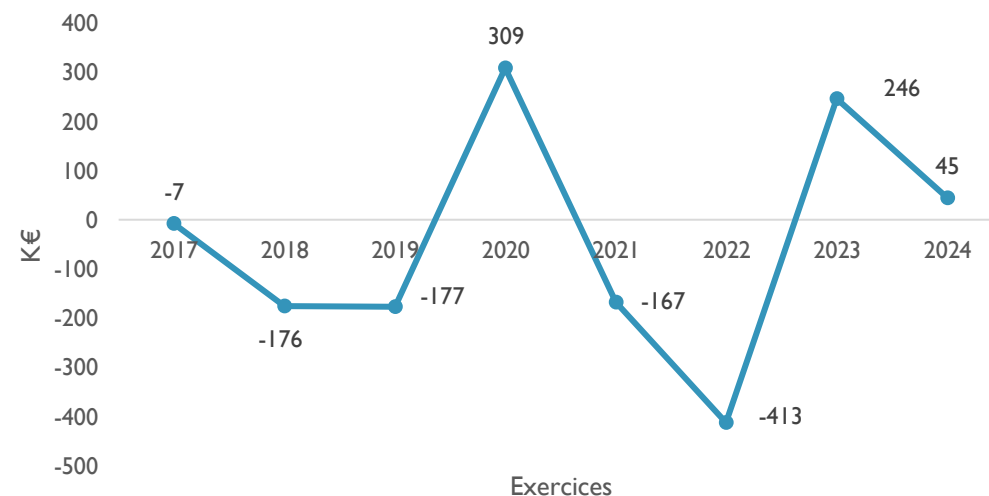
Le seuil de fiscalisation n'a pas été dépassé en 2023 mais il faut rester vigilant.

Pour rappel, le **budget 2024** prévoyait un résultat positif de +100K€.

Celui-ci est **réactualisé à +45 K€** compte-tenu de la démission de CMA-CGM qui sera actée lors de la prochaine Assemblée Générale de la CSTA le 22 mai 2024.

| Résultat 2022 | Réserves au 31.12.2022 | Résultat prévisionnel 2023 | Réserves prévisionnelles 31.12.2023 | Résultat prévisionnel 2024 | Réserves prévisionnelles 31.12.2024 |
|---------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| -413 246      | 904 967                | 246 839                    | 1 151 806                           | 45 000                     | 1 196 806                           |

Evolution résultat 2017-2024



## **GOUVERNANCE F NAM/CSTA**

# GOUVERNANCE FNAM

|                                                    |                                                                                                                  | Ancienne Gouvernance           | Nouvelle gouvernance au 14.03.2024 |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| <b>Bureau</b><br>(membres du Comex)                | Président                                                                                                        | 1 Pascal de Izaguirre          | 1 Pascal de Izaguirre              |
|                                                    | 1er Vice-président                                                                                               | 2 Didier Montegut              | 2 Didier Montegut                  |
|                                                    | 2nd Vice-président                                                                                               | 3 Hervé Boury                  | 3 Hervé Boury                      |
|                                                    | 3ème Vice-président                                                                                              | 4 Julien Ducoup                | 4 Julien Ducoup                    |
|                                                    | Trésorier                                                                                                        | 5 Bertrand d'Yvoire            | 5 Bertrand d'Yvoire                |
| <b>Comité statutaire</b><br>(membres du Comex)     | Président                                                                                                        | 1 Ghislaine Barrère            | 1 Ghislaine Barrère                |
|                                                    |                                                                                                                  | 2 Bertrand d'Yvoire            | 2 Bertrand d'Yvoire                |
|                                                    |                                                                                                                  | 3 Marianne Sieg de Maintenant  | 3 Sébastien Justum                 |
| <b>Commissions FNAM</b><br>(membres du Comex)      | Comité transverse                                                                                                | 6 Alain Battisti               | 6 Alain Battisti                   |
|                                                    | Commission affaires sociales                                                                                     | 7 Patricia Favret              | 7 Patricia Favret                  |
|                                                    | Commission affaires techniques et réglementaires                                                                 | 8 Muriel Assouline             | 8 Muriel Assouline                 |
|                                                    | Commission économie et compétitivité                                                                             | 9 Marc Rochet                  | 9 Marc Rochet                      |
|                                                    | Commission développement durable et territoires                                                                  | 10 Julien Ducoup               | 10 Julien Ducoup                   |
|                                                    | Commission consommation / interface client                                                                       | 11 Delphine Cormier            | 11 Fabienne Castelli               |
| <b>Membres du Comex</b><br>(au titre des chambres) | CSAE                                                                                                             | 12 Didier Montegut             | 12 Claude Deorestis                |
|                                                    | EBAA                                                                                                             | 13 Dannys Famin                | 13 Dannys Famin                    |
|                                                    | EBAA                                                                                                             | 14 Charles Aguetant            | 14 Charles Aguetant                |
|                                                    | GIPAG                                                                                                            | 14 Ghislaine Barrère           | 15 Ghislaine Barrère               |
|                                                    | SNEH                                                                                                             | 15 Christophe Rosset           | 16 Christophe Rosset               |
|                                                    | GPMA                                                                                                             | 16 Julien Ducoup               | 17 Bertrand Godinot                |
|                                                    | CSTA                                                                                                             | 17 Nathalie Stubler            | 18 Olivier Mazzucchelli            |
|                                                    | CSTA                                                                                                             | 18 Marianne Sieg de Maintenant | 19 Sébastien Justum                |
|                                                    | CSTA                                                                                                             |                                | 20 Christine Ourmières Widener     |
|                                                    | UAF&FA (membre associé)                                                                                          |                                | 21 Thomas Juin                     |
|                                                    | UAF&FA (membre associé)                                                                                          |                                | 22 Nicolas Paulissen               |
|                                                    | Personne du secteur de l'Aviation Marchande, qui sans être membre peuvent                                        |                                | 23 Robert Chad                     |
|                                                    | siéger avec uniquement voix consultative (conformément aux dispositions de l'article 3.2 des statuts de la FNAM) |                                |                                    |

# GOVERNANCE CSTA

|                                |                     | Ancienne Gouvernance          | Nouvelle gouvernance au 14.03.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------|---------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bureau</b>                  | Président           | Pascal de Izaguirre           | Pascal de Izaguirre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                | 1er Vice-président  | Olivier Mazzucchelli          | Olivier Mazzucchelli                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                | Trésorier           | Bertrand d'Yvoire             | Bertrand d'Yvoire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Comité statutaire</b>       |                     | 1 Bertrand d'Yvoire           | 1 Bertrand d'Yvoire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                |                     | 2 <i>Marc Rochet</i>          | 2 <i>Christine Ourmières Widener</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                |                     | 3 Marianne Sieg de Maintenant | 3 <i>Sébastien Justum</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                | 2ème Vice-président | 4 Muriel Assouline            | Muriel Assouline                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Membres du Conseil CSTA</b> |                     |                               | 1 Pascal de Izaguirre<br>2 Sébastien Justum<br>3 Christine Ourmières Widener<br>4 Olivier Mazzucchelli<br>5 Hervé Boury<br>6 Muriel Assouline<br>7 Bertrand d'Yvoire<br>8 Christian Vernet<br>9 Sandrine de Saint Sauveur<br>10 Georges Selefen<br>11 Jean-Pierre Cousserans<br>12 Alain Battisti<br>13 Sébastien Parmoli<br>14 Olivier Chansou (membre associé) |

## **ACTUALITES FNAM**

# CALENDRIER FNAM

- **AG FNAM – Mercredi 22 mai 2024**
- **SOIREE EXPAIR - PENICHE L'EQUITE– Mercredi 22 mai 2024**
- **CONGRES FNAM – Jeudi 23 mai 2023**
- **COMMUNIQUEES FNAM**
  - *La FNAM publie l'édition 2023 de son rapport de branche basé sur les données de l'année 2022 (14 décembre 2023)*
  - *Un environnement porteur pour 2024 dans un contexte de nécessaire transition écologique et compétitivité (24 janvier 2024)*
  - *Un collectif sécurité circulation aéroportuaire (CSCA) pour lutter contre les accidents de circulation à Roissy et Orly (26 janvier 2024)*
- **CONFERENCES DE PRESSE**
  - **23 janvier 2024 – Vœux à la presse**
  - **23 avril 2024 – Perspectives Saison été 2024**
  - **12 novembre 2024 - Perspectives Saison hiver 2024/2025**

# **ACTUALITE INSTITUTIONNELLE**

# ACTUALITE INSTITUTIONNELLE

## ➤ Principaux textes de Loi au Parlement

### ○ LOI DE FINANCES 2024

- Création d'une taxe sur l'exploitation des infrastructures de transport de longue distance
- Affectation de 252 M€ en 2023 de taxe sur les billets d'avions (ex TSBA) à l'Agence de financement des infrastructures de transport
- Augmentation de la taxe incitative relative à l'utilisation d'énergie renouvelable dans le transport (TIRUERT) à compter du 1er janvier TIRUERT est portée de 168 €/hl à 280 €/hl mais disparition du facteur 2
- Hausse progressive et linéaire à partir du 1er janvier 2024 et jusqu'en 2030 de la taxation du gazole non routier (GNR) afin de supprimer progressivement l'exonération partielle dont bénéficiaient certains secteurs dont l'aérien
- Aménagement du tarif de sécurité et de sûreté (T2S)

### ○ PROPOSITION DE LOI RELATIVE A LA PREVISIBILITE DE L'ORGANISATION DES SERVICES DE NAVIGATION AERIENNE

- Promulgation le 28 décembre après validation par le Conseil Constitutionnel

### ○ PROPOSITION DE LOI RELATIVE A L'ENCADREMENT DU DROIT DE GREVE

- Propositions devant l'Assemblée nationale et le Sénat à l'initiative du député JM. Zulesi et du Sénateur H. Marseille

### ○ PROJET DE LOI SIMPLIFICATION / PACTE II

### ○ PROPOSITIONS DE LOI visant à protéger la santé des populations et l'environnement contre les nuisances aériennes (Députée Moutchou (Roissy) et Sénateur Lafon (Orly))

## ➤ Actualité parlementaire

### ○ AUDITIONS ASSEMBLÉE NATIONALE ET SÉNAT

- Loi DDAUE (Rapporteurs Cyril Pellevat et Damien Adam)
- Accords aériens UE-Qatar/Ukraine/Arménie (A. Cazabonne) et UE-ASEAN (JC Ruelle et M. Reid-Arbelot)
- Mission de contrôle Navigation aérienne (V. Capo-Canellas)

### ○ EVENEMENTS FNAM

- Intervention commune FNAM/UAF Mardis d'Avenir Transports (12 mars 2024) : « Comment concilier transition verte et compétitivité internationale dans l'aviation ? »
- Petit-déjeuner parlementaire (10 avril 2024)



# SUIVI DES PRINCIPALES EVOLUTIONS REGLEMENTAIRES FRANCE ET UE

## ■ AU NIVEAU NATIONAL

- **Loi Climat & Résilience**
  - **Article 30I (« Feuille de route de transition énergétique »)**
    - Décrets Programmation Pluriannuelle de l'électricité (PPE) et SNBC-3 (Réponse commune FNAM GIFAS UAF) – Refonte en cours.
    - Suites de la mission sur le développement d'une filière française de Carburants Aéronautiques Durables (CAD)
- **Etudes d'impact selon l'approche équilibrée (Nuisances sonores)**
  - 8 études en cours sur le territoire français dont Paris-Orly et Paris-CDG
- **Tarif de Sécurité et de Sûreté (T2S)**
  - Avances remboursables de 750 M€ payables à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024 (8 ans)
  - Augmentation significative de la T2S à prévoir (déficit anticipé de 2 milliards d'euros d'ici à 2030)
- **Régulation aéroportuaire**
  - Consultation en cours par la DGAC sur de nouvelles modalités de régulation aéroportuaire (Modalités de concertation et aménagement de caisse.



## ■ AU NIVEAU COMMUNAUTAIRE

- **« Net Zero Industry Act » (IRA européen)**
  - Inclusion des CAD dans l'annexe réservée aux technologies stratégiques
- **Accord intervenu en trilogue sur le Règlement SES2+**
  - Accord le 6 mars 2024 – Déception exprimée devant le manque d'ambition du texte final
- **Accord intervenu en trilogue sur la transmission des données passager (y compris vols intra-UE)**
  - Accord intervenu le 1<sup>er</sup> mars 2024 – Conditions de mise en œuvre à surveiller
- **Paquet Fitfor55**
  - Travaux toujours en cours sur la directive de Taxation de l'Energie
- **Nouvelles initiatives en matière de droits des passagers et mise à jour de la directive sur les voyages à forfait**



**ACTUALITES  
JEUX OLYMPIQUES 2024**

### Actualité sur les JO



<https://anticiperlesjeux.gouv.fr>

#### Point sur la circulation et la mobilité des salariés travaillant en zone aéroportuaire

Dernières informations communiquées par le Medef, le ministère des Transports, la Préfecture de Police d'Ile-de-France :

- ❑ **Des périmètres de sécurité ont été identifiés avec une circulation limitée (Paris et banlieue)** avec notamment des « périmètres rouges » (interdiction de circuler en véhicule, sauf dérogation expresse accordée par la préfecture de Paris sous forme de QR code : urgences médicales, police, pompier, commerçants, riverains)
- ❑ **Un outil numérique visant à adapter la demande de transports en commun et à proposer des itinéraires alternatifs** (pour les routes et les transports) : le « Travel Demand Management » (TDM) qui sera mis à jour quotidiennement.
- ❑ Sur les routes, **les voies réservées ne seront accessibles qu'aux personnes accréditées seulement** (véhicules des athlètes et de leur personnel, journalistes accrédités, personnel médical, police, pompier, transports en commun, taxis, ...)
- ❑ **Autres recommandations** : télétravail, décaler les horaires des salariés, covoiturage, « bases relais » autour de l'aéroport de Roissy pour faire des liaisons en voiture, navettes ou transports en commun, ...

# JOP 2024 (2/4)

## Mesures de sûreté: Rappels cérémonie d'ouverture et paramètres de coordinations

| CDG (loc)     | ARR | DEP | TOT |
|---------------|-----|-----|-----|
| 16h30 – 17h29 | 49  | 43  | 92  |
| 17h30 – 23h29 | 0   | 0   | 0   |
| 23h30 – 23h49 | 0   | 5   | 5   |
| 23h50 – 23h59 | 0   | 7   | 7   |
| 0h00 – 0h29   | 0   | 20  | 32* |
| 0h30 – 0h59   | 20  |     |     |
| 1h00 – 1h29   | 20  | 25  | 32* |
| 1h30 – 1h59   |     |     |     |

Fin de tolérance départs : 1h30 loc

Fin de tolérance arrivées : 2h00 loc

| ORY (loc)     | ARR | DEP | TOT |
|---------------|-----|-----|-----|
| 16h30 – 17h29 | 23  | 25* | 48  |
| 17h30 – 23h29 | 0   | 0   | 0   |
| ...           |     |     |     |
| 6h – 6h59     | 10  | 20* | 25* |

\* réflexion à mener pour augmentation

| LBG (loc)     | ARR | DEP | TOT |
|---------------|-----|-----|-----|
| 16h30 – 17h29 | x   | x   | x   |
| 17h30 – 23h29 | 0   | 0   | 0   |
| 23h30 – 23h59 | 0   | 5   | 5   |
| 0h00 – 0h29   | 0   | 10  | 20  |
| 0h30 – 0h59   | 5   |     |     |

### Restrictions for Friday 26<sup>th</sup> July 2024

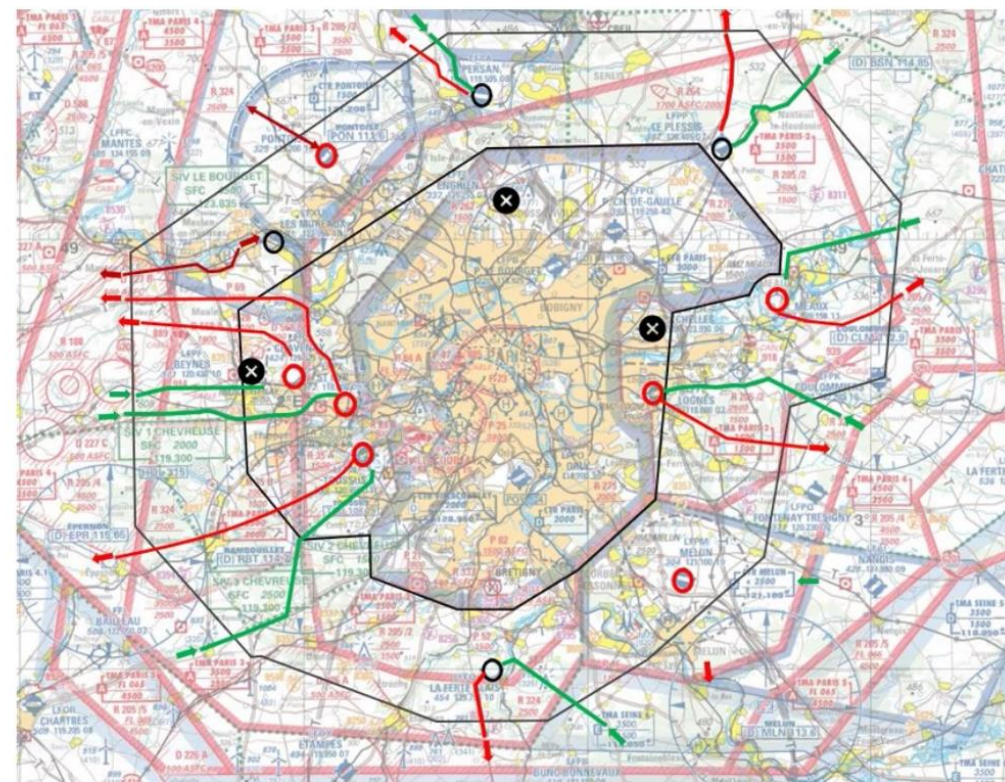
| Airport | 14:30 UTC                               | 15:30 UTC | 16:30 UTC                                                    | 22:00 |
|---------|-----------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------|-------|
|         | 14:30 UTC                               | 15:30 UTC | 16:30 UTC                                                    | 22:00 |
| CDG     | No increase<br>base SRD 15<br>dec. 2023 | No slots  | Activation of the<br>Temporary Prohibited Area<br>NO FLIGHTS |       |
| LBG     |                                         |           |                                                              |       |
| ORY     |                                         |           |                                                              |       |
| BVA     |                                         |           |                                                              |       |

End of service for ORY  
and BVA

## Mesures de sûreté

### 1. Modalités de contrôle dans la ZIT et volumes max sur chaque terrain (+ cas particulier d'Issy-les-Moulineaux)

- ✓ ZIT : Vols possibles si ATS et membre réseau de confiance
- ✓ ZRT : Vols possibles en auto-info si membre réseau de confiance
- ✓ Flux maximal pour chaque terrain en cours de détermination sur chaque terrain
- ✓ Sectorisation, plan de fréquences, IFF à finaliser...
- ✓ Trajectoires dans la ZIT et ZRT :
  - Déterminer trajectoires VFR autorisées pour Le Bourget, Brétigny et Issy
  - Etudier les trajectoires HLO « intra-ZIT » autorisées afin d'éviter les sites olympiques ouverts
  - Etude du cas particulier des VTOL en aparté selon les mêmes principes que les HLO, avec PP
- ✓ Cas particulier d'Issy :
  - Limiter l'activité à Issy aux Hélicoptères « Basés » - « Enrôlés ».
  - Renforcer les mesures de sûreté générales au sol - Passage à l'inspection filtrage pour ceux qui n'ont pas de carte de circulation de l'AD (passagers en particulier)



# JOP 2024 (4/4)

## Mesures de sûreté

- Mise en place de procédures d'urgence et identification des missions principales prioritaires (J-7 jusqu'à J-1 midi)
- Le C3MOA est le point focal des demandes pour intégrer les vols prioritaires

*\*C3MOA: centre de coordination civilo-militaire des opérations aériennes*

## Coordination des aéroports suivants:

- Aéroport de Marseille du 12 juillet au 11 août 2024
- Aéroport de Lille du 22 juillet au 14 août 2024
- Aéroport de Bordeaux du 23 juillet au 04 août 2024
- Aéroport de PARIS - LE BOURGET du 12 juillet au 16 septembre 2024

## Publication aéronautique

- Objectif de finalisation du dossier de documents (SUP-AIP et AIC) à passer en consultation des usagers : **14 mars 2024**

## Réseau de confiance

- Les réunions organisées au niveau de l'ensemble des plateformes aéroportuaires d'aviation générale franciliennes a permis d'initier la réflexion, plateforme par plateforme, sur la mise en place du « réseau de confiance » indispensable à la réalisation des vols
- Les mois à venir permettront de consolider la mise en place de ce réseau de confiance et de préparer et faire signer par chaque membre de ce réseau une charte décrivant le rôle de ces acteurs

## Accréditations JO des personnels d'assistance en escale intervenant sur l'enregistrement déporté

- Inquiétude sur les difficultés à déclarer l'ensemble des personnels à Paris 2024 avant fin avril

## **ACTUALITES** **POLE AFFAIRES SOCIALES / EMPLOI-FORMATION**

## Négociation sociale de branche Salaire



**Accord sur les salaires minima hiérarchiques 2024** a été signé le 29 février 2024 par la FNAM, la CFDT, la CFE-CGC, la CGT et l'UNSA soit plus de 75%



**+1,6%** du premier niveau de la grille au 1<sup>er</sup> janvier 2024, ce qui porte le premier niveau à 1,19 % au-dessus du Smic. Augmentation des SMH des coefficients 235 (+10 euros) et 300 (+15 euros).

**+1,7%** du premier niveau de la grille, à la **prochaine hausse du Smic et en tout état de cause au 1<sup>er</sup> novembre 2024** : ce qui portera le 1<sup>er</sup> niveau à 2,89% au-dessus du Smic actuel.

Une nouvelle augmentation des SMH des coefficients 235 (+5 euros), 300 (+5 euros) et une augmentation du SMH du coefficient 360 (+ 10 euros).

**Augmentation de l'indemnité de panier à 7,10 euros** (contre 7 euros), applicable au **1<sup>er</sup> janvier 2024**.

# Nouvelles grilles applicables de SMH 2024 prévues par l'avenant 99

|             |              |            |            |               |                  |                    |            |                  |                   |                  |             |                   |                    |            |            |                   |                   |       |  |  |  |
|-------------|--------------|------------|------------|---------------|------------------|--------------------|------------|------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------------|--------------------|------------|------------|-------------------|-------------------|-------|--|--|--|
|             |              |            |            | SMIC 1/1/2024 |                  | 1 766,92 €         |            | écart 1er niveau |                   | 1,19%            |             |                   |                    |            |            | écart 1er niveau  |                   | 2,89% |  |  |  |
|             |              |            |            |               |                  | %                  | 1,6%       |                  |                   |                  |             |                   |                    | %          | 3,3%       |                   |                   |       |  |  |  |
|             |              |            |            |               |                  |                    |            |                  |                   |                  |             |                   |                    |            | 1,7%       |                   |                   |       |  |  |  |
|             | 1er mai 2023 |            |            |               | 1er janvier 2024 |                    |            |                  |                   |                  |             | 1er novembre 2024 |                    |            |            |                   |                   |       |  |  |  |
| Coefficient | Euros        | Ecart en € | Ecart en % | Coefficient   | Euros            | SIMU détasmt. en € | Ecart en € | Ecart en %       | Progressio n en % | Progression en € | Coefficient | Euros             | SIMU détasmt. en € | Ecart en € | Ecart en % | Progressi on en % | Progressi on en € |       |  |  |  |
| 160         | 1760         |            |            | 160           | 1788             |                    |            |                  | 1,6%              | 28 €             | 160         | 1818              |                    |            |            | 3,3%              | 58 €              |       |  |  |  |
| 165         | 1770         | 10         | 0,6%       | 165           | 1798             |                    | 10         | 0,6%             | 1,6%              | 28 €             | 165         | 1828              |                    | 10         | 0,6%       | 3,3%              | 58 €              |       |  |  |  |
| 175         | 1780         | 10         | 0,6%       | 175           | 1808             |                    | 10         | 0,6%             | 1,6%              | 28 €             | 175         | 1838              |                    | 10         | 0,5%       | 3,3%              | 58 €              |       |  |  |  |
| 185         | 1800         | 20         | 1,1%       | 185           | 1828             |                    | 20         | 1,1%             | 1,6%              | 28 €             | 185         | 1858              |                    | 20         | 1,1%       | 3,2%              | 58 €              |       |  |  |  |
| 190         | 1810         | 10         | 0,6%       | 190           | 1838             |                    | 10         | 0,5%             | 1,5%              | 28 €             | 190         | 1868              |                    | 10         | 0,5%       | 3,2%              | 58 €              |       |  |  |  |
| 195         | 1830         | 20         | 1,1%       | 195           | 1858             |                    | 20         | 1,1%             | 1,5%              | 28 €             | 195         | 1888              |                    | 20         | 1,1%       | 3,2%              | 58 €              |       |  |  |  |
| 200         | 1840         | 10         | 0,5%       | 200           | 1868             |                    | 10         | 0,5%             | 1,5%              | 28 €             | 200         | 1898              |                    | 10         | 0,5%       | 3,2%              | 58 €              |       |  |  |  |
| 220         | 1880         | 40         | 2,2%       | 220           | 1908             |                    | 40         | 2,1%             | 1,5%              | 28 €             | 220         | 1938              |                    | 40         | 2,1%       | 3,1%              | 58 €              |       |  |  |  |
| 235         | 1975         | 95         | 5,1%       | 235           | 2013             | 10                 | 105        | 5,5%             | 1,9%              | 38 €             | 235         | 2048              | 5                  | 110        | 5,7%       | 3,7%              | 73 €              |       |  |  |  |
| 245         | 1995         | 20         | 1,0%       | 245           | 2033             |                    | 20         | 1,0%             | 1,9%              | 38 €             | 245         | 2068              |                    | 20         | 1,0%       | 3,7%              | 73 €              |       |  |  |  |
| 260         | 2095         | 100        | 5,0%       | 260           | 2133             |                    | 100        | 4,9%             | 1,8%              | 38 €             | 260         | 2168              |                    | 100        | 4,8%       | 3,5%              | 73 €              |       |  |  |  |
| 270         | 2165         | 70         | 3,3%       | 270           | 2203             |                    | 70         | 3,3%             | 1,8%              | 38 €             | 270         | 2238              |                    | 70         | 3,2%       | 3,4%              | 73 €              |       |  |  |  |
| 290         | 2315         | 150        | 6,9%       | 290           | 2353             |                    | 150        | 6,8%             | 1,6%              | 38 €             | 290         | 2388              |                    | 150        | 6,7%       | 3,2%              | 73 €              |       |  |  |  |
| 295         | 2335         | 20         | 0,9%       | 295           | 2373             |                    | 20         | 0,8%             | 1,6%              | 38 €             | 295         | 2408              |                    | 20         | 0,8%       | 3,1%              | 73 €              |       |  |  |  |
| 300         | 2515         | 180        | 7,7%       | 300           | 2568             | 15                 | 195        | 8,2%             | 2,1%              | 53 €             | 300         | 2608              | 5                  | 200        | 8,3%       | 3,7%              | 93 €              |       |  |  |  |
| 360         | 2845         | 330        | 13,1%      | 360           | 2898             |                    | 330        | 12,9%            | 1,9%              | 53 €             | 360         | 2948              | 10                 | 340        | 13,0%      | 3,6%              | 103 €             |       |  |  |  |
| 420         | 3295         | 450        | 15,8%      | 420           | 3348             |                    | 450        | 15,5%            | 1,6%              | 53 €             | 420         | 3398              |                    | 450        | 15,3%      | 3,1%              | 103 €             |       |  |  |  |
| 510         | 3975         | 680        | 20,6%      | 510           | 4028             |                    | 680        | 20,3%            | 1,3%              | 53 €             | 510         | 4078              |                    | 680        | 20,0%      | 2,6%              | 103 €             |       |  |  |  |
| 600         | 4655         | 680        | 17,1%      | 600           | 4708             |                    | 680        | 16,9%            | 1,1%              | 53 €             | 600         | 4758              |                    | 680        | 16,7%      | 2,2%              | 103 €             |       |  |  |  |
| 750         | 5785         | 1130       | 24,3%      | 750           | 5838             |                    | 1130       | 24,0%            | 0,9%              | 53 €             | 750         | 5888              |                    | 1130       | 23,7%      | 1,8%              | 103 €             |       |  |  |  |

## Négociation sociale de branche

### Moyens pour le dialogue social

#### Accord dialogue social

L'accord triennal actuel sur les moyens complémentaires au titre du dialogue social de branche de 2021 arrive à échéance le 30 juin 2024. Il prévoit :

- **Des moyens**

- 130 jours de délégation complémentaires**

- 40 jours dédiés à l'activité « compagnies aériennes »,*

- 40 jours, majorés de 10 jours, dédiés à l'activité « entreprises d'assistances en escales »,*

- 40 jours dédiés à l'activité « aéroports » et aux activités du secteur aérien non comprises dans les deux ci-dessus ».*

*Au titre d'une année civile complète pour chaque organisation syndicale représentative au sein de la branche. Hors temps de participation aux réunions des instances paritaires (CPPNI, CPNEFP, CPNEPN, CPPO, SPP, les instances de gouvernance paritaire d'AKTO)*

## Négociation sociale de branche

### Moyens pour le dialogue social

- **Un suivi dans la mise en œuvre de ces moyens complémentaires et un bilan** à la Commission Paritaire Permanente de Négociation et d'Interprétation (CPPNI) une fois par an.
- **Un retour d'expérience** de l'utilisation de ces moyens complémentaires à l'échéance de l'accord

Le retour d'expérience prévu pour la prochaine CPPNI du 26 mars 2024 permettra de définir avec les employeurs un mandat de négociation.

## Négociation sociale de branche Participation



### Régime de participation pour les entreprises de moins de 50 salariés : pourquoi ouvrir une négociation niveau branche ?

**La loi sur le partage de la valeur du 29 novembre 2023** a rendu obligatoire un dispositif de partage de la valeur pour toutes les entreprises de moins de 50 salariés et ce dans le cadre d'une expérimentation pendant une durée de 5 années.

Les entreprises d'au moins 11 salariés qui ont réalisé pendant trois exercices consécutifs un bénéfice net fiscal au moins égal à 1 % du chiffre d'affaires doivent, au titre de l'exercice suivant :

- Soit abonder un plan d'épargne salariale ;
- Soit verser la prime de partage de la valeur.
- Soit mettre en place un régime de participation/intéressement

**Dans cet objectif, ces entreprises pourront mettre en place, à titre volontaire, un dispositif de participation** soit par l'application :

- d'un accord de participation conclu par la branche – sous forme d'une simple décision unilatérale après une information du CSE et des salariés (sans conclure d'accord d'entreprise) et bénéficiant automatiquement du régime social et fiscal de faveur ;
- d'un accord de participation conclu au sein de l'entreprise.

## Négociation sociale de branche Participation



**Régime de participation pour les entreprises de moins de 50 salariés : pourquoi ouvrir une négociation au niveau branche?**

**La loi prévoit une obligation d'ouvrir une négociation au niveau de la branche sur ce dispositif de participation d'ici le 30 juin 2024 pour les entreprises de moins de 50 salariés**, avec un régime dérogatoire au régime légal portant tant sur le calcul de la Réserve Spéciale de Participation ( RSP) que sur les modes de distribution .

Pour mémoire la formule de calcul légale de la RSP =  $[1/2 ( B-5\%C)] \times (S/VA)$

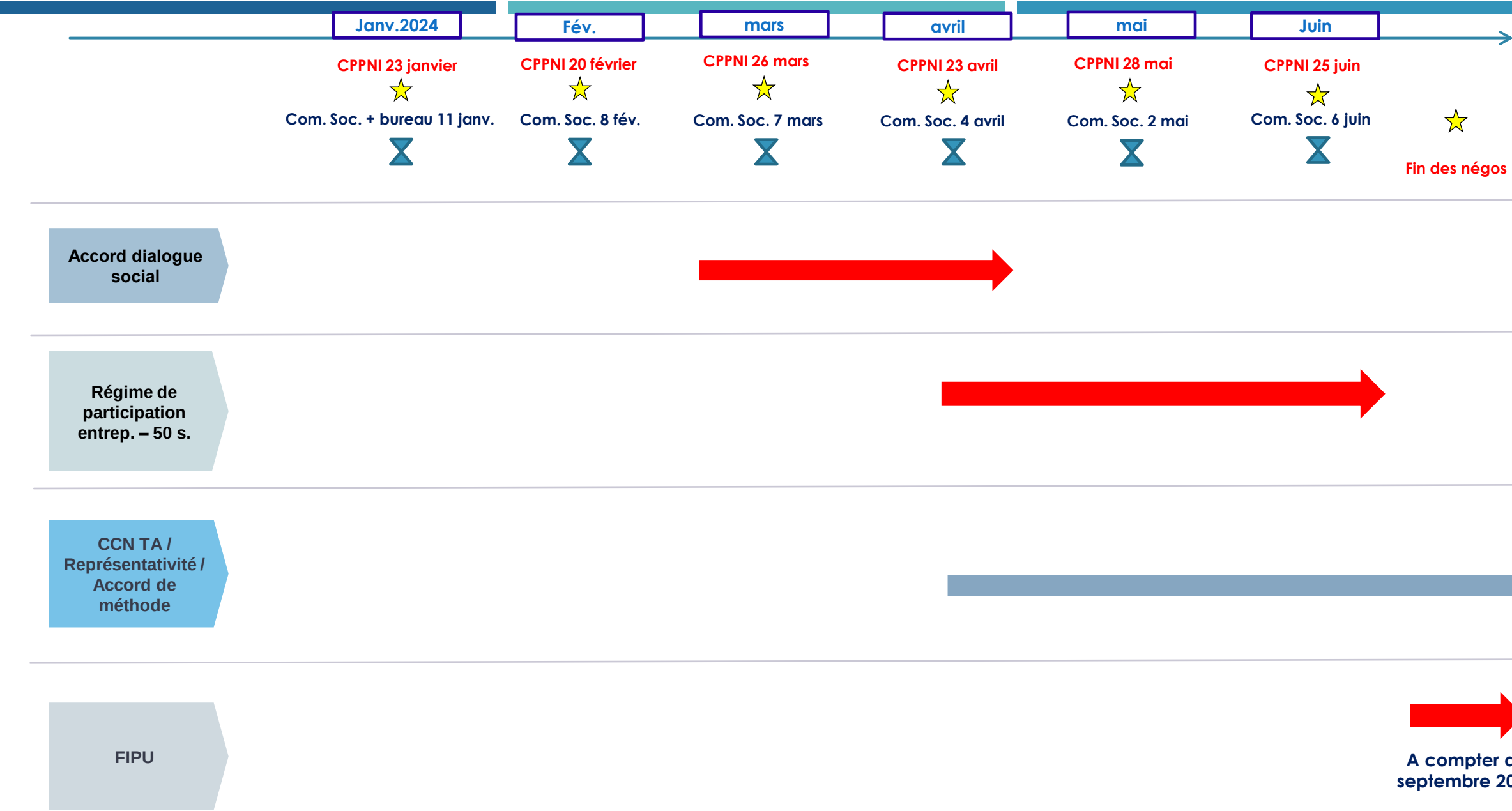
- B = Bénéfice net de l'entreprise
- C = capitaux propres de l'entreprise
- S = salaires
- V = valeur ajoutée de l'entreprise

Le mode d'attribution légal = principe de proportionnalité aux salaires – blocage des sommes durant 8 ans

En cas de demande d'une organisation syndicale représentative, la négociation doit être engagée sous 15 jours.

La CFDT a adressé une demande écrite à la FNAM pour ouvrir des négociations sur cette thématique.

# Calendrier prévisionnel des négociations de branche



## Sujets PN

- **Réforme des retraites**

Compensations de l'état pour les mesures d'accompagnement de la réforme pur PN => relance écrit le 22 février auprès du nouveau Ministre délégué aux Transports

- **Recodification du code des transports**

Le SNPL a engagé une procédure judiciaire contre le décret . Des discussions sont engagées avec la DGAC depuis la fin de l'année sur les points qui pourraient donner lieu à un décret rectificatif.

- **Représentativité PN et CCNTA** des discussions à reprendre avec les nouveaux interlocuteurs ministériels

### Emploi Formation

- **Mise à disposition d'un outil « Mon emploi dans l'aérien » : cartographie dynamique des métiers les plus représentatifs de la branche pour l'ensemble des acteurs du secteur**, outil qui permet par zone géographique d'identifier les mobilités et passerelles inter secteur et inter branches, ainsi que des offres de formation

Deux Webinaires l'un pour les entreprises et l'autre pour les partenaires de l'emploi ont été organisés le **7 février dernier** afin de faire connaître l'outil et permettre son appropriation

- Outil publiquement accessible pour son appropriation par le plus grand nombre via une communication sur le site de la FNAM, les réseaux sociaux, site AKTO, les associations Air Emploi ...
- **Action en faveur de l'attractivité des métiers : création de visites immersives** avec accompagnement d'AFMAÉ et d'Air Emploi : livrable **juin 2024**.

### Emploi Formation

#### ■ **Projet de certifications pour les métiers de la piste**

Suite étude sur l'opportunité de création d'une ou des certifications en prenant en compte toutes les composantes des métiers (bagagiste, assistant piste, assistant avion, agent d'exploitation...), un **partenariat avec le ministère des armées pour créer une Certification** a été validé en CPNE concernant le premier niveau d'emploi pour cette filière « Opérateur transit ».

Ce partenariat nous permettra de ne pas engager d'ingénierie, de bénéficier du travail déjà réalisé et du statut du ministère qui valorise bien cette certification, en garanti la création et permettra un enregistrement rapide sans la « censure » et lourdeur du processus de France Compétences.

- Groupe de travail le jeudi 28 mars 2024 avec les entreprises concernées en présence des équipes RH du ministère des armées et l'appui et l'expertise d'AKTO pour valider l'engagement des entreprises et éventuellement leur intérêt pour un parcours certifiant du niveau 3 au niveau 6.
  - Certification niveau 3 devrait être déposée en **juin 2024** par le ministère des armées
- 
- **CQP PNC** : un véritable engouement des candidats à ce certificat avec des prévisions qui doublent en 2024 près de 600 candidatures /300 en 2023.

## Actualité juridique sociale

### **L'actualité sur les arrêts du 13 septembre 2023 concernant l'acquisition de congés payés pour les salariés en arrêt de travail**

Pour mémoire, dans 3 arrêts du 13 septembre 2023, la Cour de cassation a considéré désormais que les salariés en arrêt de travail pour AT-MP ou maladie non professionnelle acquièrent des congés payés en application des dispositions et jurisprudences européennes.

Le Conseil constitutionnel saisi par la Cour de cassation d'une question prioritaire de constitutionnalité a considéré que les dispositions du droit français écartées par la Cour de cassation sont conformes à la constitution.

=> **Une réforme législative imminente : le projet de loi portant diverses dispositions d'adaptation au droit communautaire ( « DADUE ») en cours de navette parlementaire devrait être adopté d'ici fin avril**

Mesures qui seraient retenues par les services ministériels :

- **La limitation de l'acquisition des congés payés à 4 semaines conformément au droit communautaire**
- **La possibilité de prévoir le report des congés payés dans la limite de 15 jours**
- **L'obligation pour l'employeur d'informer le salarié** par tout moyen conférant date certaine du nombre de jours de congés acquis en arrêt maladie et de la date à laquelle ils devront être pris

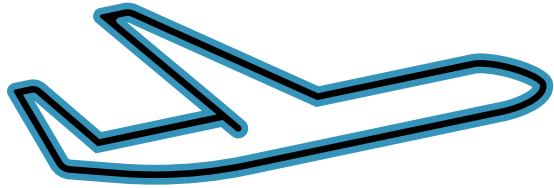
### Actualité juridique sociale

**Proposition de loi visant à « concilier la continuité du service public de transports avec l'exercice du droit de grève », déposée au Sénat le 14 février 2024.**

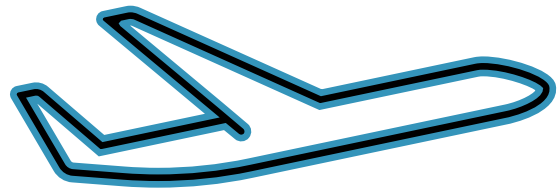
- Objectif : garantir une continuité du service public de transports pendant les JO et JP 2024.
- Le ministre des Transports ainsi que les représentants de la majorité présidentielle ne sont pas favorables à cette PPL, préférant la logique de « responsabilisation » des organisations syndicales et les salariés. Les Républicains n'expriment pas non plus de position consensuelle, l'adoption de cette PPL n'est donc pas certaine.
- Cette PPL sera probablement inscrite à l'ordre du jour pour un examen au Sénat courant avril 2024.

**ACTUALITES**  
**POLE AFFAIRES TECHNIQUES, REGLEMENTAIRES, ECONOMIE ET**  
**DEVELOPPEMENT DURABLE**

# ORDRE DU JOUR



1. Etudes d'approches équilibrées
2. Supply Chain Part/MRO
3. SNBC3
4. Carburant, SAF
5. Taxes sur les infras
6. Régulation aéroportuaire
7. Impacts 4flight



EIAE

# Comprendre le mécanisme d'approche équilibrée

## ETAT DES LIEUX & PROJECTIONS

Cartes Stratégiques du Bruit (CSB) – tous les 5 ans

## PLAN D' ACTIONS

PPBE – tous les 5 ans

**S**ource 

Réduction du bruit  
à la source

Acteurs  
principaux

Constructeurs,  
DGAC,  
Compagnies

**P**olitique 

Planification et  
gestion des  
terrains

Elus, DTA

Actions sur  
l'**urbanisation**  
**(PEB)**

Actions sur  
l'**insonorisation**  
**(PGS)** (TNSA)

**O**pérations 

Procédures  
opérationnelles  
d'atténuation du  
bruit

DSNA

Actions sur les  
**procédures**  
(Descentes  
continues,  
VPE, LGO)

**R**estrictions 

EIAE : Restrictions  
d'exploitation

Compagnies

**Couvre-feu**,  
limitations APU,  
interdiction  
aéronefs >X  
epndb, etc.

**Si les  
mesures  
S,P,O ne  
suffisent  
pas,  
alors R**

## REGLEMENTATION

Etc,

Arrêté du 24 avril 2018 liste les  
aérodromes concernés

Articles L.572-I à II du code  
de l'environnement.

Organisation des PPBE : Circulaire  
du 7 juin 2007

CSB & PPBE & PEB : Article R. 112-5 du  
code de l'urbanisme

EIAE : Règlement (UE) N° 598/2014

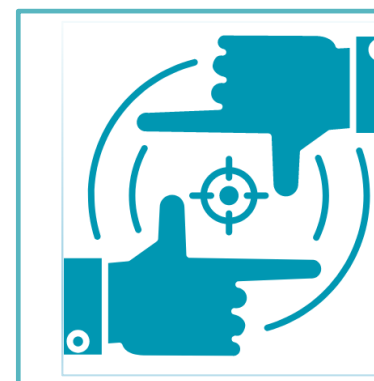
Directive 2002/49/CE du Parlement  
européen

OACI Résolution A33/7

# Les EIAE en France

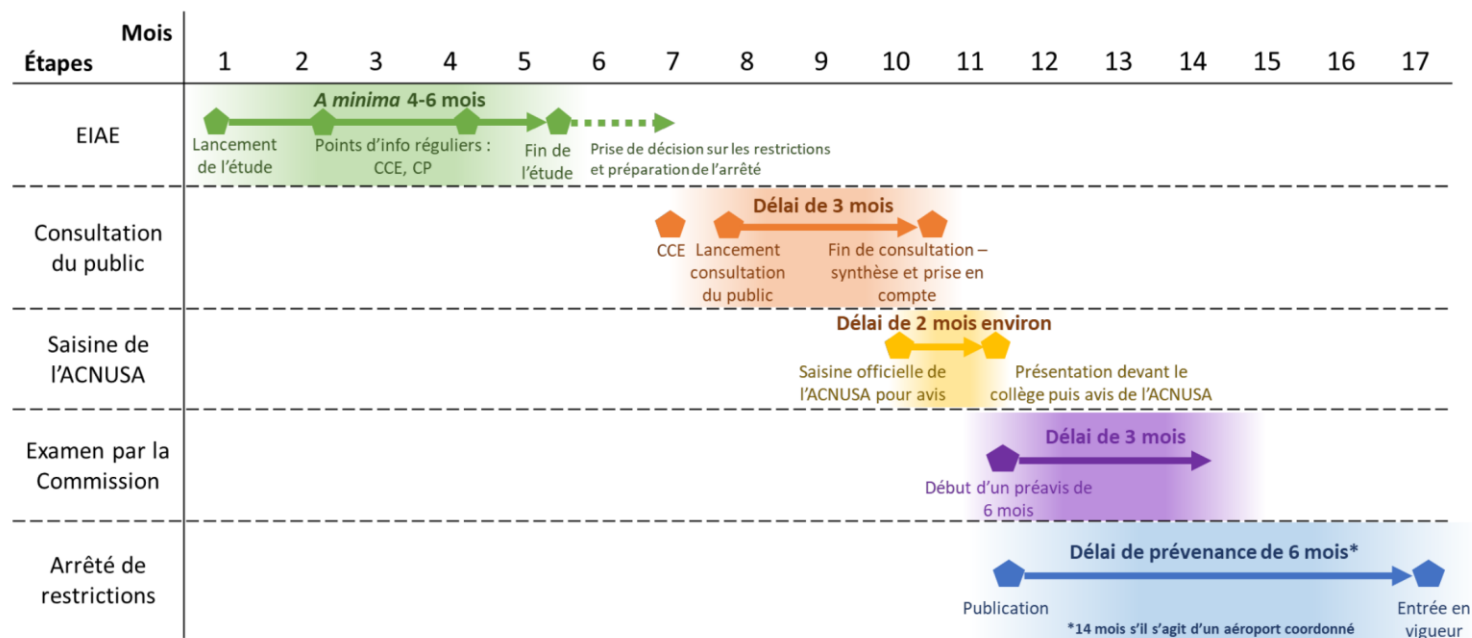


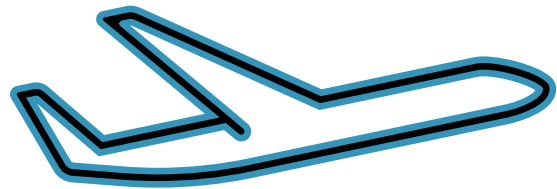
- 📍 EIAE prévue (Nantes, Beauvais)
- 📍 EIAE en cours (Lille, CDG, Orly, Bordeaux, Toulouse, Marseille)
- 📍 EIAE non prévue (Bourget, Nice)
- 📍 EIAE réalisée (Bâle-Mulhouse, Lyon)
- ▲ Restrictions en vigueur suite EIAE



- 1** N°1 en Europe : 10 aéroports FR sur 12 ont fait, font, ou vont faire une EIAE
- 2** 2022/23 : 3 aéroports ont vu des restrictions introduites ou renforcées
- 3** 2 aéroports (Lille, Beauvais) prévoient une EIAE alors que le PPBE n'est pas un requis réglementaire pour eux

## Étapes de réalisation d'une EIAE (source DGAC) :





# SUPPLY CHAIN

## Contexte



Les compagnies subissent des retards de livraisons sur 2024-2025. **Le rythme de renouvellement des flottes pourrait être impacté dans le futur** avec d'importantes conséquences économiques et environnementales.



Manque de disponibilité des créneaux pour la réalisation des différentes checks avion



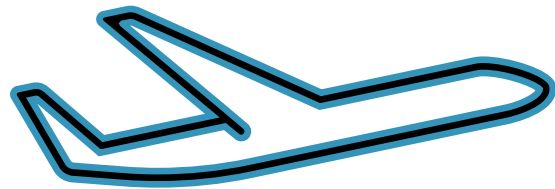
**Difficultés d'approvisionnement d'un certain nombre de pièces détachées.**

Les temps de livraison et les coûts sont augmentés, ce qui a pour conséquence l'allongement des temps de maintenance et un impact économique pour les compagnies aériennes.



Prise de contact avec le GIFAS pour comprendre les défaillances et anticiper les prochaines étapes

❖ Préparation d'un récapitulatif des impacts opérationnels par compagnie et par type d'appareil



SNBC 3

# Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC) 3

## Contexte

- Transmission de la feuille de route de décarbonation de l'aérien article 30I (février 2023/rendue publique en avril 2023)
- Contact avec le comité stratégie et perspective de **RTE qui a intégré nos trajectoires en termes de demande en électricité décarbonée**
- ✓ Le deuxième niveau de modélisation de la SNBC 3 RUN2 qui décrit les futures trajectoires d'émissions du pays nous a été présenté fin novembre 2023
- ✓ La FNAM a répondu à la consultation DGEC avec le GIFAS et l'UAF mentionnant **des désaccords fondamentaux** concernant les hypothèses utilisées (énergétiques et fiscalité aérienne)

## Évolutions

- À l'issue de cette consultation une rencontre a eu lieu entre les organisations professionnelles et le SGPE
- Si les mesures d'interdiction des vols en moins de 4h30 ont été levées, les hypothèses de prix des Carburants Aériens Durables et les recours aux importations à bas coûts depuis des pays hors UE ont été écartés



- ✓ Une nouvelle modélisation des prix des carburants électrofuel a été fournie à DGAC/DGEC/SGPE montrant **la possibilité de diminuer les coûts des CAD**
- ✓ De nouveaux échanges sont à prévoir avec le SGPE afin de conforter les hypothèses de travail et modéliser les trajectoires de trafic dans le cadre du RUN3 (qui alimentera le projet LPEC)



SAF



## Actualités

- ✂ Observatoire des e-fuel recense de nombreux projets
- ✂ Cependant ces projets sont confrontés à des difficultés de financement pour franchir les étapes de développement
- ✂ Cette absence de concrétisation pourrait induire des difficultés pour respecter les mandats d'incorporation à partir de carburant aérien durable français

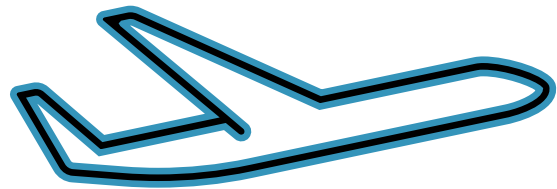
### Relance du GT SAF

- ✂ Recherche d'un consensus sur les mécanismes de soutien
- ✂ AMI (ADEME) 200M€ en cours
- ✂ Aménagement de la TIRUERT à venir

### Refuel EU

- ✂ Échange en cours sur la gestion des certificats dans le cadre d'un process Book and Claim,
- ✂ Nécessité de promouvoir un maximum de flexibilité dans la conception du mécanisme de Book and Claim





# TAXE SUR LES INFRAS LONGUE DISTANCE

# Taxe sur les infrastructures longue distance

## Contexte

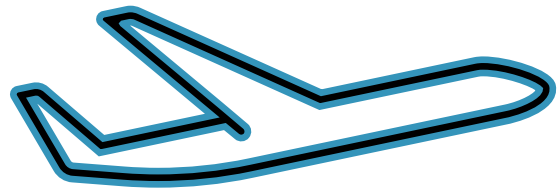
- ✈ Depuis le 01/01/2024 (PLF24), une taxe supplémentaire sur les infrastructures longues distance est collectée par les services de l'Etat
- ✈ Elle représente 4,6% du CA aéroport avec un objectifs de collecte de 400M sur 4 ans (2024-2027). Compte tenu des conditions d'application (CA > 120M€), elle s'appliquera sur les aéroports :
  - ADP
  - Nice
  - Lyon
  - Marseille

## Évolutions

- ✈ Comme anticipé, **cette taxe est répercutée sur les compagnies aériennes** via les redevances de service public aéronautique
- ✈ Les aéroports de Paris et Nice ont d'ores et déjà convoqué des cocoécos afin de répercuter (en partie) cette nouvelle taxe



- ✓ Des recours juridiques ont été déposés par les aéroports et l'UAF
- ✓ Notre conseil juridique mentionne qu'il est préférable de ne pas porter l'action au niveau de la FNAM



# REGULATION AEROPORTUAIRE

# Régulation Aéroportuaire

## Contexte

Réponse de la CSTA à la **consultation publique précisant les modalités de la caisse hybride** tel qu'envisagée par la DGAC (Fev24) :

- Préférence exprimée pour le maintien d'un mécanisme de caisse unique
- Publication simultanée de l'arrêté sur l'aménagement de caisse et du décret sur la réforme des CRE/COCOECO
- En cas d'aménagement de caisse, partage de la valeur incrémentale

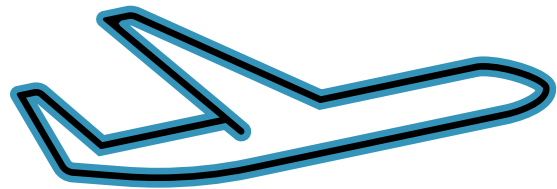
Nous sommes confiants dans le fait de faire accepter le mécanisme de partage de la valeur incrémentale sur les surprofits engendrés par les activités non-régulées

## A venir



Le calendrier proposé par la DGAC envisage la **publication des arrêtés ministériel à la fin du T1 2024**

- ❖ Plusieurs échanges sont prévus avec la DGAC afin de fixer les modalités des processus (CoCoEco, CRE, etc)



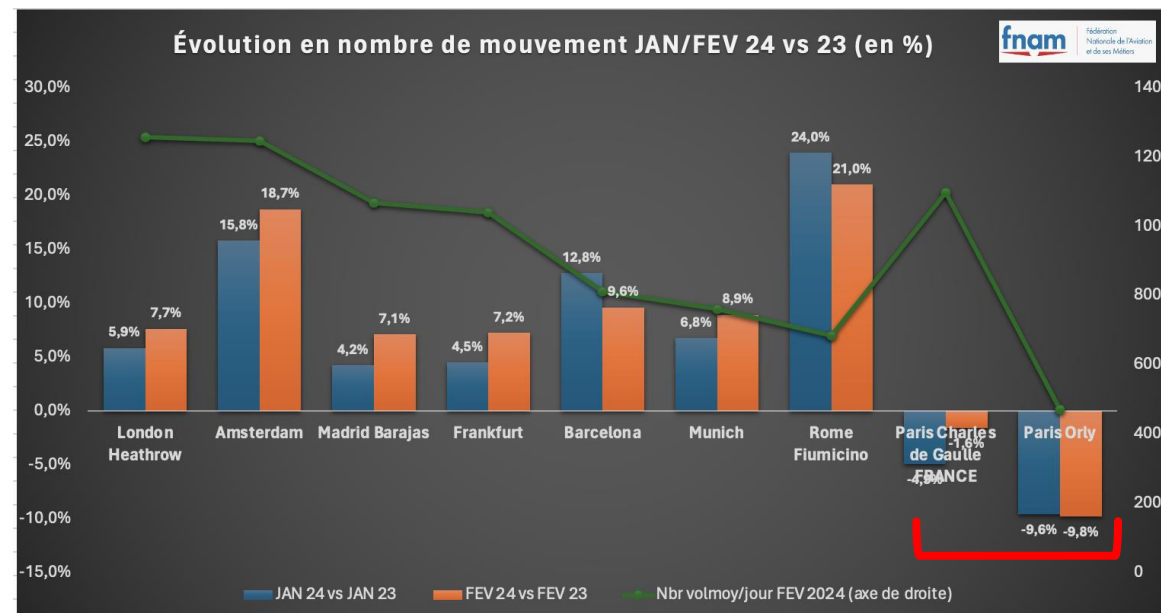
# IMPACTS 4FLIGHT

# Impacts 4flight

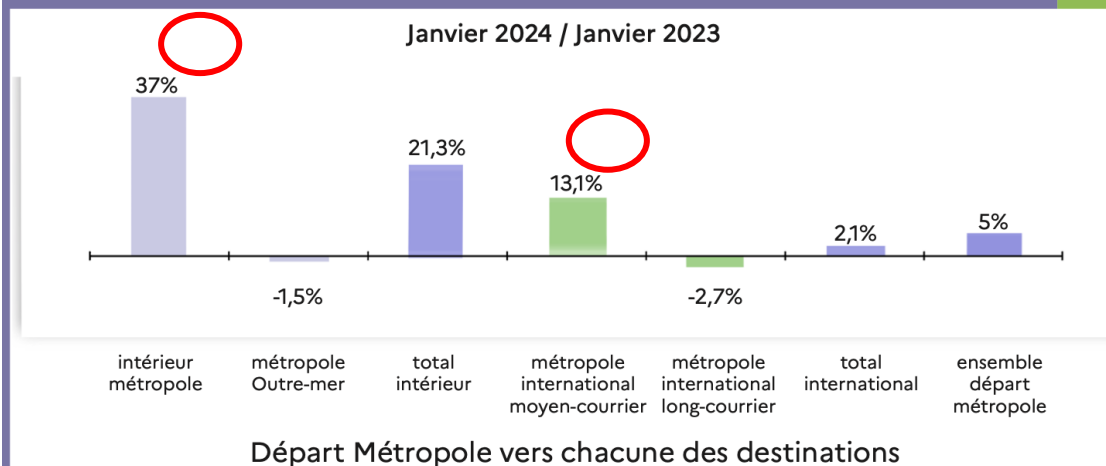
- ✈ 4Flight sur la période JAN-FEV24 a provoqué **l'annulation de 16000 vols** en programmation
- ✈ Les dernières statistiques de mouvement EUROCONTROL montrent des réductions de trafic très élevées sur janvier et février, **principalement sur les liaisons internes**
- ✈ Ces abattements de sécurité font de la France le seul pays Européen à décroître en termes de nombre de mouvement
- ✈ **Hausses significatives des prix des billets sur les lignes intérieures** (source 'Bulletins statistiques DGAC des prix des billets d'avion' « tendanciel »). Plusieurs médias en ont parlé ces dernières semaines.



- ✈ Nous avons fait préciser à la DGAC les raisons de l'augmentation des prix sur les faisceaux intérieurs avec en cause 4Flight et les réductions d'offre associées.
- ✈ Demande d'un décalage du déploiement (3NOV => 6JAN).



## ÉVOLUTION des prix au départ de métropole





# **ANNEXES**

# Economie : Régulation économique des redevances aéroportuaires

## En chiffres :

- 8 CoCoEcos, dont 8 CoCoEco tarifaires depuis le dernier COMEX

## Mais Aussi

- Réunions DGAC sur la régulation aéroportuaire
- 1 réunion de la Commission Economie et Compétitivité (01Avril2024)

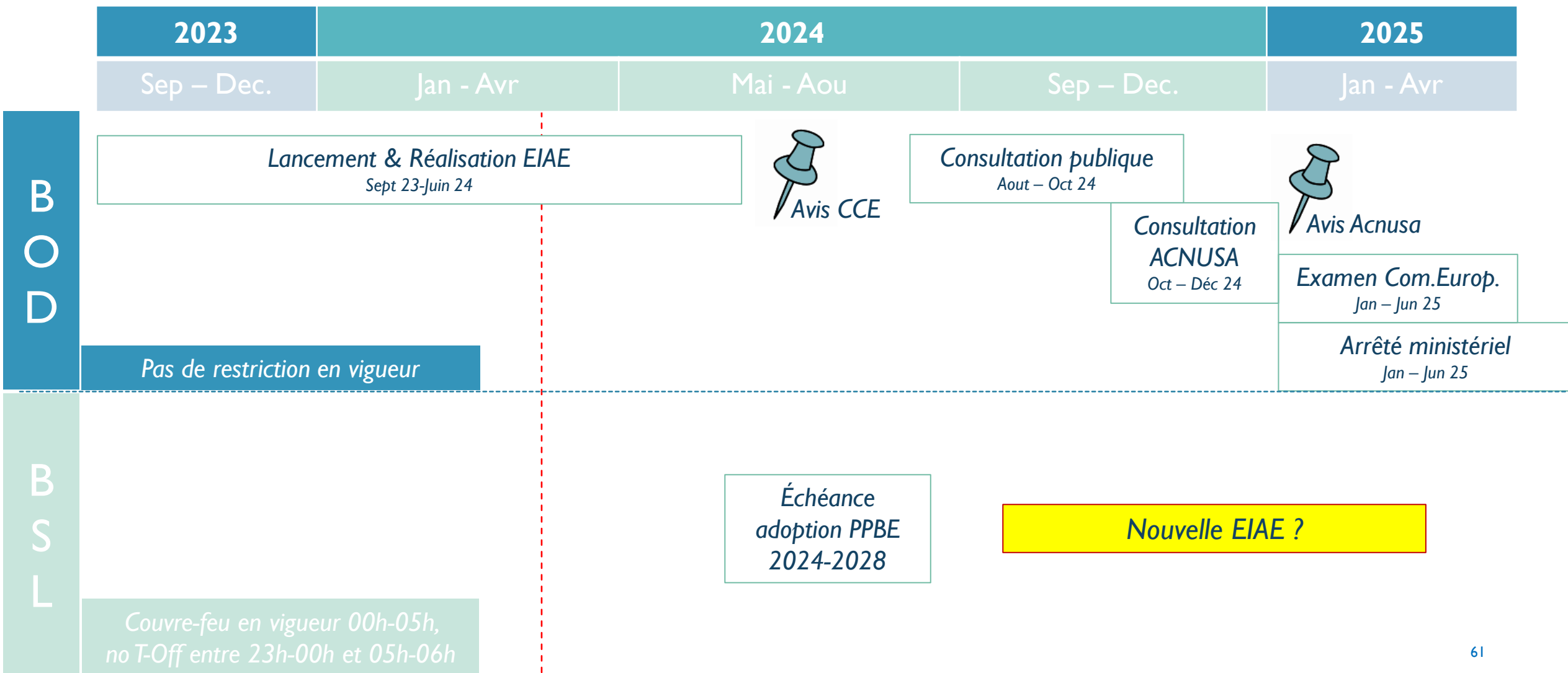
## À venir :

- Bordeaux 14 Mars
- Pau 15 Mars
- Nantes 21 Mars

|          |   |              |   |            |   |                                             |
|----------|---|--------------|---|------------|---|---------------------------------------------|
| ADP      | → | +4,5%        | → | CONTRE     | → | Attente homologation ART                    |
| ADL      | → | Gel / -12,7% | → | CONTRE     | → | Refus ART<br>Deuxième homologation en cours |
| Rochelle | → | +4,9%        | → | CONTRE     | → | DGAC                                        |
| RNE      | → | +4,5%        | → | Contre     | → | DGAC                                        |
| BES      | → | +4%          | → | Contre     | → | DGAC                                        |
| PGF      | → | +5%          | → | Abstention | → | DGAC                                        |
| NCE      | → | +2,2%        | → | CONTRE     | → | En attente homologation                     |
| FDF      | → | 4,9%         | → | POUR       | → | DGAC                                        |

ART homologation des tarifs d'ADP, cependant besoin de clarifier les règles d'allocations dans un groupe de travail dédié

# Planning & résultats des EIAE



# Planning & résultats des EIAE

| 2023       | 2024      |           |            | 2025      |
|------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| Sep – Dec. | Jan - Avr | Mai - Aou | Sep – Dec. | Jan - Avr |

B  
V  
A

Couvre-feu en vigueur 00h-05h,  
25 Dérogations possibles par an  
entre 00h-01h

EIAE non prévue pour Beauvais

C  
D  
G

Etat des lieux

Consultation des  
parties prenantes

Définition des objectifs et  
évaluation des impacts

Rapport



Avis CCE

Consultation publique  
Aou – Oct 24

Consultation  
ACNUSA  
Oct – Déc 24

Couvre-feu en vigueur 00h-05h

# Planning & résultats des EIAE

| 2023       | 2024      |           |            | 2025      |
|------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| Sep – Dec. | Jan - Avr | Mai - Aou | Sep – Dec. | Jan - Avr |

L  
B  
G

Réalisation du PPBE

 Échéance  
18 Juill 24

Suivi d'une EIAE ?

22h15 – 6h : départs interdits aux turbo-réacteurs  
23h30 – 6h15 : arrivées interdites aux turbo-réacteurs chap2

L  
I  
L

EIAE en cours - Evaluation des impacts (4 scénarii)

Rapport

 Avis CCE

Consultation  
publique

Consultation  
ACNUSA

22h15 – 6h : départs interdits aux turbo-réacteurs  
23h30 – 6h15 : arrivées interdites aux turbo-réacteurs chap2

# Planning & résultats des EIAE

| 2023       | 2024      |           |            | 2025      |
|------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| Sep – Dec. | Jan - Avr | Mai - Aou | Sep – Dec. | Jan - Avr |

L  
Y  
S

*22h – 6h : interdit aux avions  
chapitre 3 marge <13epndb*

M  
R  
S

*Lancement EIAE, diagnostics  
Sep23 – Jan24*

*Objectifs & scénarios, consultation  
parties prenantes  
Jan - Avr24*

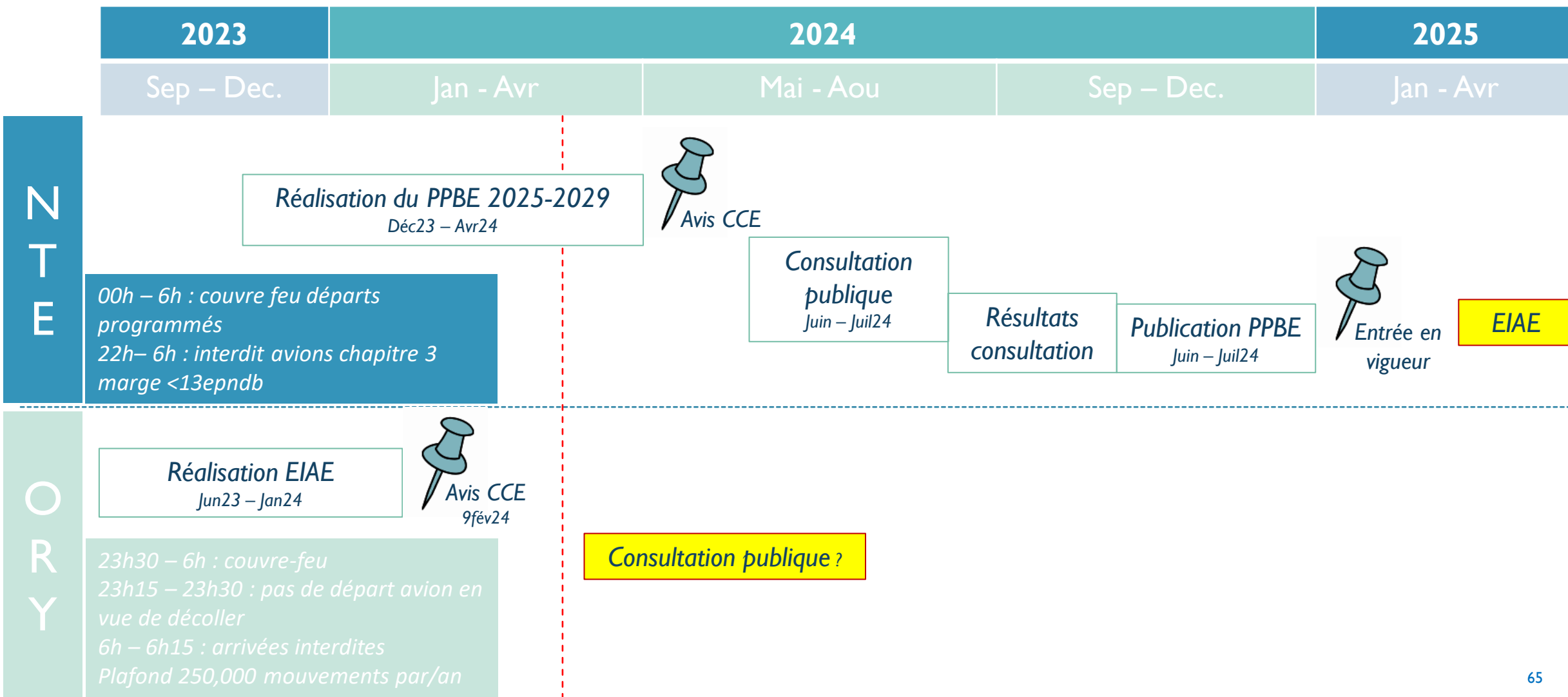
*22h – 6h : interdit aux  
turboréacteurs chap 3 marge <10  
epndb, et aux turboprop. Chap 2,  
3 ou 5 marge <8 epndb*

*Evaluation  
impacts  
Mai - Jui24*

*Restitution*



# Planning & résultats des EIAE



# Planning & résultats des EIAE

| 2023       | 2024      |           |            | 2025      |
|------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| Sep – Dec. | Jan - Avr | Mai - Aou | Sep – Dec. | Jan - Avr |

T  
L  
S

*Lancement EIAE*  
Sep23

*Consultation des parties  
prenantes*  
Sep23 – Jan24

*Choix des scénarii*  
Déc23 – Avr24

*Evaluation des impacts*  
Fev – Jun24

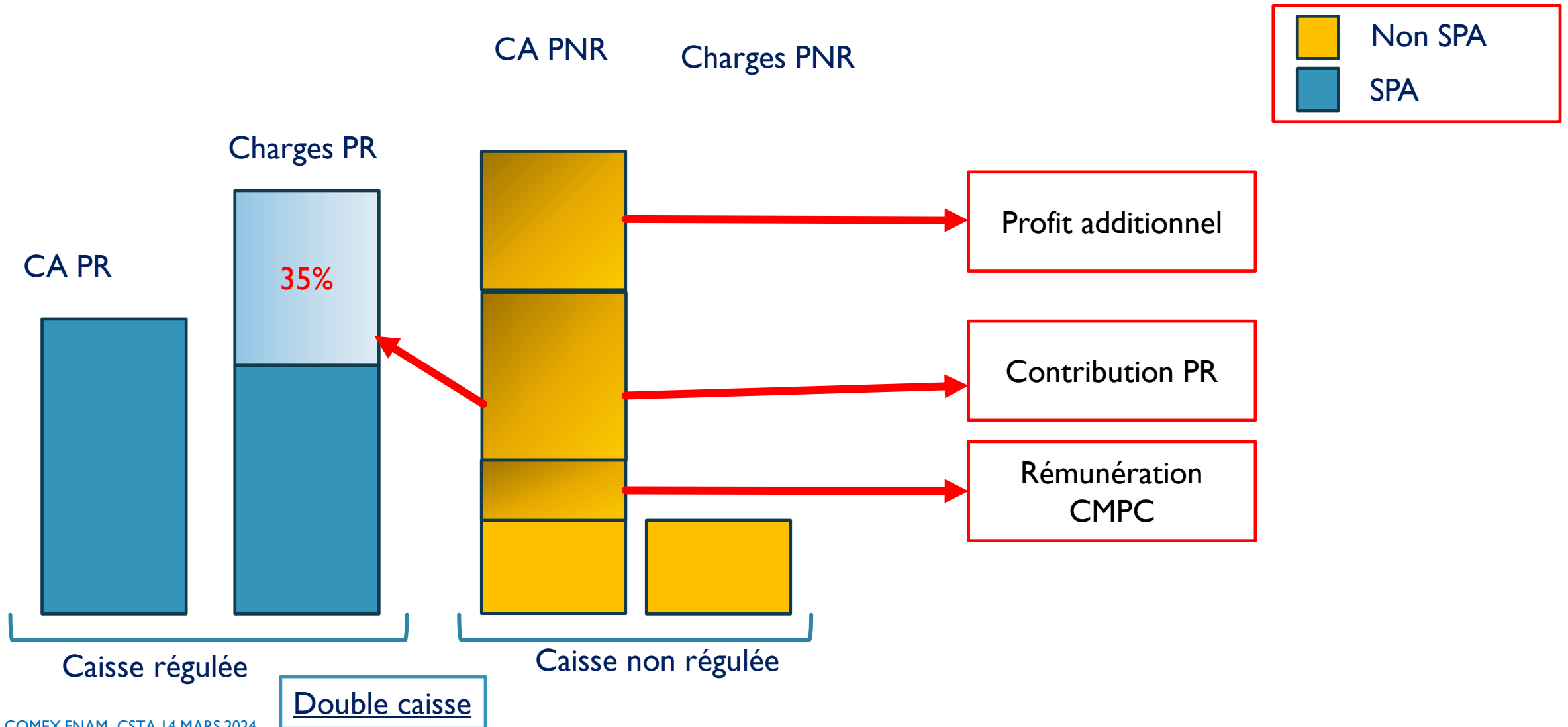


*Conclusion de  
l'étude*  
Jul24

*Consultation publique, résultats, avis  
Acnusa, etc*  
Jul24 => Dec24

22h – 6h : interdit turboréact. Chap 3 < 8epndb  
22h– 00h : interdit turboréact. chapitre 3 marge <10epndb  
00h – 06h : interdit turboréact. chapitre 3 marge <13epndb

## Passage en caisse aménagée : modèle DGAC



## Passage en caisse aménagée : modèle DGAC, avec proposition FNAM

