

Communiqué de presse
Paris, le 12 décembre 2024

Panorama du transport aérien édition 2024 : Une reprise sous le signe des défis selon une étude conjointe de la FNAM et de l'Observatoire AKTO

- **En 2023, le transport aérien a retrouvé des niveaux de trafic plus proches de ceux d'avant la crise sanitaire, avec 170 millions de passagers transportés, soit 94 % des chiffres de 2019.**
- **Si cette reprise confirme la résilience du secteur, elle met également en lumière des enjeux cruciaux, notamment en matière de compétitivité, de transition écologique et de formation.**

La FNAM – Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers – publie l'édition 2024 de son rapport de branche basée sur les données de l'année 2023. Ce rapport dresse un bilan économique et social et s'inscrit dans le cadre des travaux paritaires mené avec les partenaires sociaux de la branche.

Une reprise fragilisée par des défis structurels

La reprise se caractérise par une montée en puissance des compagnies low-cost, qui captent désormais 43 % du marché en France métropolitaine. Pour sa part, le pavillon français voit sa part de marché passer à 39 %. Cette perte de terrain s'inscrit dans un contexte de concurrence internationale exacerbée, notamment sur les vols court-courriers, où les mesures favorisant le transport ferroviaire fragilisent les liaisons intérieures. La perte de compétitivité des compagnies aériennes basées en France est également la conséquence d'une fiscalisation accrue du secteur.

Transition écologique : un enjeu stratégique

Le secteur aérien renforce son engagement dans la réduction de son empreinte environnementale. En 2023, des progrès notables ont été réalisés, avec une amélioration de 6 % de l'efficacité énergétique par rapport à 2019.

Les investissements records de plus de 6 milliards d'euros, notamment dans la modernisation des flottes et des infrastructures, témoignent de la volonté des acteurs du secteur d'accélérer la transition vers une aviation plus durable. Toutefois, cette transformation ne pourra se concrétiser sans un soutien accru des pouvoirs publics, en particulier pour favoriser l'innovation technologique et l'incorporation de carburants aéronautiques durables (CAD).

Formation et emploi : préparer les talents de demain

Avec 83 600 salariés, le secteur aérien reste un pourvoyeur majeur d'emplois en France et dans les territoires. La part des femmes dans le secteur est en hausse même si elles restent encore sous représentées dans mes métiers techniques.

Cependant, la stabilisation des effectifs masque des défis de taille : une pyramide des âges vieillissante, ainsi que la concurrence d'autres secteurs d'activité pour attirer de nouveaux talents.

La dynamique de formation dans le secteur reste forte et se poursuit en 2023 avec une augmentation de 40 % des contrats d'apprentissage et plus de 7 000 actions de formation menées. Malgré cela, les inquiétudes demeurent sur le maintien des aides publiques à l'alternance, essentielles pour garantir un renouvellement générationnel et répondre aux besoins en compétences d'un secteur en mutation.



Fédération
Nationale de l'Aviation
et de ses Métiers

Face à ces enjeux, le transport aérien doit relever plusieurs défis stratégiques :

- **Consolider la compétitivité du pavillon français**
- **Accélérer la décarbonation** du secteur grâce à des politiques publiques ambitieuses et des investissements dans des technologies innovantes.
- **Renforcer les dispositifs de formation** pour attirer et former les talents

Le chemin vers la préservation d'une aviation durable et compétitive est exigeant. Avec le soutien des pouvoirs publics et de tous les partenaires une mobilisation collective apparaît indispensable afin de relever ces défis.

Pour plus d'informations, retrouvez le rapport complet sur www.fnam.fr.

À propos de la FNAM - Fédération Nationale de l'Aviation et de ses Métiers

La FNAM est l'organisation professionnelle du secteur aérien représentant plus de 95% du transport aérien français. Au travers de 7 groupements professionnels - la **CSTA** (Chambre Syndicale du Transport Aérien), la **CSAE** (Chambre Syndicale de l'Assistance en Escale) – l'**EBAA France** (European Business Aviation Association) – le **GIPAG France** – Groupement des Industriels et Professionnels de l'Aviation Générale) – le **GPMA** (Groupement des Professionnels des Métiers de l'Aérien) - le **SNEH** (le Syndicat National des Exploitants d'Hélicoptères) et l'**UAF** (Union des Aéroports Français) - elle fédère 9 métiers et représente plus de 370 entreprises, soit plus de 100 000 emplois dont 65 000 en compagnies aériennes, 15 000 dans l'assistance en escale et gestionnaire d'aéroports et près de 20 000 dans les autres secteurs. La FNAM représente les intérêts collectifs de la profession sur les questions économiques, sociales, environnementales, techniques et réglementaires. Son objectif est de préserver l'excellence du secteur, de développer les emplois sur l'ensemble du territoire et d'accompagner la transition énergétique.